



DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO NACIONAL DE ESTADÍSTICA-DANE

INFORME DE GESTIÓN 2018

Enero de 2019



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

CONTENIDO

1. Introducción	4
2. Marco Estratégico Institucional	5
2.1 Focos estratégicos	5
2.2 Objetivos estratégicos	5
2.3 Resultados y cierre del marco estratégico institucional 2014-2018.....	7
3. Metas y logros por dependencia	11
3.1 Dirección General	11
3.2 Subdirección General, Direcciones Técnicas y Direcciones Territoriales	15
3.3 Secretaría General.....	26
4. Administración de los recursos	29
4.1 Planta de personal del DANE.....	29
4.2 Gestión financiera	29
Gestión de la infraestructura.....	33
5. La nueva manera de hacer	41
5.1 Renovación del marco estratégico institucional 2019-2022.	42

Lista de tablas

Tabla 1. Metas e indicadores por focos y objetivos estratégicos.....	6
Tabla 2. Resultados por meta e indicador.....	7
Tabla 3 Ejecución presupuestal de funcionamiento.....	32
Tabla 4 Ejecución presupuestal de funcionamiento.....	32
Tabla 5 Bajas de inventario DANE.....	35
Tabla 6. Metas e indicadores por objetivo específico	45
Tabla 7. Metas e indicadores por estrategia	46

Lista de imágenes

Imagen 1 Campañas cuidado del medio ambiente.	36
Imagen 2 Piezas gráficas campaña ahorro agua.....	37
Imagen 3 Piezas gráficas Campaña de ahorro de Energía 2018.	38
Imagen 4 Publicación Danenet entrega de contenedores Campaña Cero Papel.....	39
Imagen 5. La nueva manera de "hacer"	42
Imagen 6. Estructura del marco estratégico institucional 2019-2022.....	43

Lista de gráficos

Gráfico 1 Ejecución presupuestal DANE 2018.....	30
Gráfico 2 Distribución del presupuesto apropiado por funcionamiento -DANE vigencia 2018.....	31
Gráfico 3 Distribución del presupuesto apropiado por funcionamiento -FONDANE vigencia 2018.....	31
Gráfico 4 Costo de adecuaciones y reparaciones vigencia 2018	34

1. Introducción

El presente informe contiene el resultado de las apuestas institucionales fijadas para la vigencia 2018, en el marco del Plan Estratégico Institucional 2014-2018, las cuales estaban orientadas a mejorar las investigaciones estadísticas, consolidar el Sistema Estadístico Nacional – SEN, aprovechar las herramientas tecnológicas para disponer y producir información de calidad, gestionar adecuadamente el talento humano de la entidad y afrontar los nuevos retos de información de cara al cumplimiento de la agenda 2030.

En este sentido, el informe refleja en primer lugar la información del marco estratégico bajo el cual se definieron las metas para el año 2018; posteriormente se detallan los logros que se consideran más significativos durante ese año, de conformidad con los procesos que ejecuta la entidad a través de las distintas áreas que integran la Dirección General, la Subdirección General y la Secretaría General, buscando esquemas de articulación que permitieran optimizar la gestión institucional; luego se hace una presentación relacionada con la administración de recursos y finalmente, la definición del plan estratégico 2019-2022.

Lo anterior, permite evidenciar el compromiso permanente que ha caracterizado al Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE, en cuanto al desarrollo social, económico y ambiental del país, y por la búsqueda constante de la mejora continua en las necesidades de la ciudadanía, los gremios y las entidades gubernamentales, que le ha permitido constituirse como un referente internacional en la implementación de metodologías novedosas para la medición de los indicadores de la agenda 2030, a través del uso de fuentes no tradicionales para el levantamiento de la información y de los desarrollos tecnológicos aplicados para el aprovechamiento de la estrategia de Macrodatos.

Finalmente, estos resultados se convirtieron en un insumo para determinar el horizonte de gestión del próximo cuatrienio, con el fin de mejorar la manera de servir al país, estableciendo el rigor como la impronta que caracterizará todas y cada una de las acciones de la entidad.

2. Marco Estratégico Institucional

El marco estratégico institucional 2014-2018 del Departamento Administrativo Nacional de Estadística-DANE, definió el esquema para hacer seguimiento y evaluar su gestión y desempeño, el cual estaba conformado por cuatro focos estratégicos que enmarcan los temas preponderantes del quehacer de la entidad durante el último cuatrienio y para los cuales se definieron ocho objetivos estratégicos, con las metas respectivas e indicadores para su seguimiento.

2.1 Focos estratégicos

A través de los siguientes cuatro focos estratégicos, el DANE estableció los temas preponderantes y sus prioridades dado el contexto de la entidad, sirviendo como ejes de acción para organizar la gestión:

- a) Producción y difusión estadística
- b) Gestión del talento humano
- c) Sistema Estadístico Nacional-SEN
- d) Innovación y modernización

2.2 Objetivos estratégicos

Para cada uno de los focos estratégicos se definieron los siguientes objetivos estratégicos con el fin de orientar la formulación de las metas:

- a) Fortalecer la capacidad de producción de información estadística.
- b) Proveer información estratégica y actualizada para el país.
- c) Promover una cultura organizacional encaminada a la excelencia del talento humano.
- d) Alinear la estructura organizacional del DANE en el marco de los cambios generados por la OPEC, con la misión y visión estratégica de la entidad.
- e) Asegurar la gestión del conocimiento de los colaboradores en los procesos institucionales.

- f) Consolidar el Sistema Estadístico Nacional efectivamente.
- g) Modernizar los procesos institucionales permanentemente.
- h) Posicionar al DANE ante los grupos de interés como una entidad que contribuye a la comprensión y al progreso de Colombia.

A continuación, se presentan las metas e indicadores que conforman el tablero de control del marco estratégico institucional 2014-2018:

Tabla 1. Metas e indicadores por focos y objetivos estratégicos.

Foco estratégico	Objetivo estratégico	Indicador	Meta
Producción y Difusión Estadística	Fortalecer la capacidad de producción de información Estadística	Estadísticas nuevas o complementadas por el aprovechamiento de registros administrativos	9
Producción y Difusión Estadística	Fortalecer la capacidad de producción de información Estadística	Base Longitudinal de empresas y personas creadas	1
Producción y Difusión Estadística	Fortalecer la capacidad de producción de información Estadística	Operaciones Estadísticas rediseñadas	2
Producción y Difusión Estadística	Fortalecer la capacidad de producción de información Estadística	Censo Nacional de Población y Vivienda realizado	100%
Producción y Difusión Estadística	Fortalecer la capacidad de producción de información Estadística	Entidades territoriales con producción de estadísticas de pobreza, empleo e indicadores económicos	4
Producción y Difusión Estadística	Proveer información estratégica y actualizada para el país	Bases de datos de las operaciones estadísticas anonimizadas	8
Producción y Difusión Estadística	Proveer información estratégica y actualizada para el país	Accesibilidad a la información estadística	60
Producción y Difusión Estadística	Proveer información estratégica y actualizada para el país	Nuevos centros de información o de accesibilidad de datos implementados	4
Producción y Difusión Estadística	Proveer información estratégica y actualizada para el país	Usuarios atendidos en bancos de datos, salas de procesamiento especializado y a través de los servicios al ciudadano sistematizados	208.264
Gestión del Talento Humano	Promover una cultura organizacional encaminada a la excelencia del talento humano	Sistema de Promoción de la cultura de la excelencia diseñado e implementado	1

Foco estratégico	Objetivo estratégico	Indicador	Meta
Gestión del Talento Humano	Promover una cultura organizacional encaminada a la excelencia del talento humano	Índice de la cultura de la excelencia de los colaboradores del DANE diseñado e implementado	1
Gestión del Talento Humano	Alinear la estructura organizacional del DANE en el marco de los cambios generados por la OPEC, con la misión y visión estratégica de la entidad.	Propuesta de rediseño institucional elaborada en el marco de los cambios generados por la OPEC y acciones de articulación implementadas	1
Gestión del Talento Humano	Asegurar la gestión del conocimiento de los colaboradores en los procesos institucionales	Índice de apropiación de la cultura de la innovación, aprendizaje y la gestión del conocimiento, diseñado y calculado.	60
Sistema Estadístico Nacional	Consolidar el sistema Estadístico Nacional efectivamente	Estadísticas Oficiales con cumplimiento de requisitos para ser oficial	30
Innovación y Modernización	Modernizar los procesos institucionales permanentemente	Innovaciones implementadas en los procesos institucionales	5
Innovación y Modernización	Posicionar al DANE ante los grupos de interés como una entidad que contribuye a la comprensión y al progreso de Colombia.	Índice de visión compartida diseñado e implementado.	60%
Innovación y Modernización	Posicionar al DANE ante los grupos de interés como una entidad que contribuye a la comprensión y al progreso de Colombia.	Sistema de comunicación digital diseñado e implementado	60%

Fuente: DANE

2.3 Resultados y cierre del marco estratégico institucional 2014-2018

Al cierre de la vigencia 2018 el DANE evaluó su plan estratégico institucional 2014-2018, validando el cumplimiento de su marco estratégico institucional y el desempeño de sus áreas frente a las metas planteadas para el mismo periodo, obteniendo los siguientes resultados:

Tabla 2. Resultados por meta e indicador.

Indicador	Meta	Resultado	Cumplimiento	Descripción de los productos o servicios generados
Estadísticas nuevas o complementadas por el aprovechamiento	9	10	111%	1. Registro de parafiscales (Cuota del Fomento Cerealista). Se realizó el aprovechamiento del registro administrativo

Indicador	Meta	Resultado	Cumplimiento	Descripción de los productos o servicios generados
de registros administrativos				2. PPA. Base de datos, nómina de empleados públicos, a cargo del Ministerio de Hacienda. 3. Censo Pecuarios (Instituto Colombiano Agropecuario –ICA). 4. Superintendencia de Notariado y Registro. - IPVN. 5. Registro Único Tributario (RUT). 6. Formatos Exógenos. 7. Registro del SISBEN. 8. Registro del SIMAT. 9. Registro de Migración Colombia. 10. Registro de defunciones y nacimientos de estadísticas vitales.
Base Longitudinal de empresas y personas creadas	1	1	100%	Entrega de: cuadro resumen, metodología y cuestionario sobre demografía de empresa.
Operaciones Estadísticas rediseñadas	2	2	100%	1. Rediseño de la Encuesta Mensual de Comercio al por Menor-EMCM. 2. Rediseño de la Muestra Trimestral Manufacturera Regional MTMR y Encuesta Mensual Manufacturera EMM.
Censo nacional de población y vivienda realizado	100%	100%	100%	1. Finalización de la recolección por barrido y rutas del CNPV 2018. 2. Inicio de los procesos de crítica y digitación de los cuestionarios del CNPV 2018, realizados en papel. 3. Validación y procesamiento de la información preliminar del CNPV 2018. 4. Realización de un módulo de cuatro preguntas en la encuesta de Calidad de Vida 2018, para medir la No cobertura censal a nivel departamental. 5. Inicio de la difusión de los resultados preliminares del CNPV 2018. 6. Inicio de la evaluación del CNPV 2018 por parte del Comité de Expertos.
Entidades territoriales con producción de estadísticas de pobreza, empleo e indicadores económicos	4	4	100%	Diagnósticos de la capacidad estadística territorial y planes de acción para el fortalecimiento estadístico para: 1. Área metropolitana de Bucaramanga. 2. Girón. 3. Floridablanca. 4. Bucaramanga.
Bases de datos de las operaciones	8	8	100%	Finalización del proceso anonimización de bases de datos correspondientes a: 1. Encuesta Anual Manufacturera (1992-1993-

Indicador	Meta	Resultado	Cumplimiento	Descripción de los productos o servicios generados
estadísticas anonimizadas				1994). 2. Encuesta Nacional de Presupuesto de los Hogares (2016-2017). 3. Estadísticas de cemento gris (2009-2018). 4. Censo de Edificaciones (2017-2018). 5. Cartera Hipotecaria de Vivienda (2003-2018). 6. Licencias de construcción (2017). 7. Estadísticas de Concreto premezclado (2011-2018) 8. Bases del CNPV 2018 (viviendas, personas y hogares).
Accesibilidad a la información estadística	60	60	100%	Se configuraron 68 escritorios virtuales para habilitar consultas a través de acceso por VPN (Virtual Private Network).
Nuevos centros de información o de accesibilidad de datos implementados	4	4	100%	Espacios de atención a la ciudadanía (centros de datos) 1. Banco de la república sede Medellín. 2. Universidad Javeriana de Cali. 3. Departamento Nacional de Planeación - DNP. 4. Ministerio de Comercio Industria y Turismo.
Usuarios atendidos en bancos de datos, salas de procesamiento especializado y a través de los servicios al ciudadano sistematizados	208.264	2.048.338*	984%*	Se atendieron un total de 2.048.338 usuarios durante el año. Quienes accedieron a la información a través de los centros de información y atención al ciudadano, las salas de procesamiento especializado, los centros de datos y mediante los servicios al ciudadano sistematizados en el ámbito nacional, en especial a través de los servicios creados por medio del chat con agente automático y telefónico. *Se sobrepasó la meta debido a la implementación de nuevos canales de atención y el flujo de consultas realizadas por la ciudadanía en el marco de la operación del Censo Nacional de Población y Vivienda - CNPV.
Sistema de promoción de la cultura de la excelencia diseñado e implementado	1	1	100%	Durante el 2018, se prepararon e implementaron actividades enfocadas al afianzamiento del código de integridad, con las cuales se buscó generar procesos de transformación cultural para alcanzar la excelencia en el marco de los valores: diligencia, compromiso, honestidad, justicia y respeto, las mismas fueron divulgadas a través de los diferentes canales virtuales y presenciales para el aprendizaje del mismo.
Índice de la cultura de la excelencia de los colaboradores del DANE diseñado e implementado	1	1	100%	Se cuenta con el instrumento de evaluación del código de integridad, diseñado y validado por el Departamento Administrativo de la Función Pública, constituido por 6 indicadores y 30 preguntas, para medir el grado de apropiación de

Indicador	Meta	Resultado	Cumplimiento	Descripción de los productos o servicios generados
				los valores y del código de integridad en los servidores, antes y después del proceso de implementación.
Propuesta de rediseño institucional elaborada en el marco de los cambios generados por la OPEC y acciones de articulación implementadas	1	1	100%	Se presentó la propuesta de rediseño Institucional, teniendo en cuenta que en el 2018 ingresaron 220 nuevos servidores en el marco de la OPEC y el análisis con cada proceso de la entidad referente a los aspectos financiero, externo, de capacidad institucional, identificación de procesos, diseño de estructura interna, diseño de planta de personal.
Índice de apropiación de la cultura de la innovación, aprendizaje y la gestión del conocimiento, diseñado y calculado	60	55	92%	La continuidad del índice se encuentra en revisión.
Estadísticas oficiales con cumplimiento de requisitos para ser oficial	30	29	97%	Se realizó la evaluación del proceso estadístico a 29 operaciones estadísticas del SEN, con sus correspondientes informes de evaluación y el trámite respectivo ante el Comité Certificador. Del total, 11 corresponden al DANE y 18 a entidades externas. Una evaluación está pendiente 1 frente a lo programado por temas financieros y de disponibilidad de las entidades incluidas para las evaluaciones 2018.

Fuente: DANE

3. Metas y logros por dependencia

El DANE durante la vigencia 2018, dentro de la definición de su plan estratégico institucional 2019-2022, enfocó sus esfuerzos en generar un aporte significativo al progreso del país a través de la producción de información y conocimiento de calidad, desarrollar procesos y tecnologías que permitan compartir este conocimiento y llegar a los territorios y producir información local útil para enfrentar los desafíos de desarrollo, inclusión y equidad en el mediano plazo.

3.1 Dirección General

Las áreas que contribuyen de manera transversal al cumplimiento de las funciones de la Dirección General y de la misión de la entidad, enfocaron su gestión en alinear la organización en torno a las prioridades de política pública e institucional que tienen expresión en materia estadística, con el objeto de construir planes y programas que expresen y aseguren el cumplimiento de las prioridades planteadas y el desarrollo de las líneas de acción trazadas y estándares de calidad, en todos los procesos y niveles de la organización, en el fortalecimiento de la estrategia de la difusión de la misión de la entidad por medio de las TICs, afianzar las relaciones internacionales con otras entidades estadísticas del mundo, para fortalecer la capacidad estadística de la entidad. A continuación, se presentan de manera resumida algunos de los logros obtenidos:

Logros 2018	Descripción de la gestión	Impacto
Grupo Interno Interseccional		
Once diagnósticos del enfoque de género en once operaciones estadísticas del DANE	<ol style="list-style-type: none"> 1. Revisión de literatura relacionada al tema a tratar 2. Propuesta de indicadores relacionados a la operación estadística con enfoque de género 3. Socialización con las áreas técnicas 	Este ejercicio es de gran importancia para la transversalización del enfoque de género en la producción y difusión de las estadísticas del DANE. Lo anterior, permite que la información estadística producida por la entidad gane pertinencia, y relevancia en las acciones de política pública que puedan reducir las brechas entre mujeres y hombres. De igual manera, permite el cumplimiento adecuado de la medición de los ODS
Diagnóstico del enfoque de género del SEN - en conjunto con DIRPEN y ONU Mujeres	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definición de los términos de referencia 2. Coordinación con las entidades estatales para las visitas de la consultora. 3. Asesoría en la formulación del cuestionario aplicado a las entidades. 4. Coordinación con las entidades para la asistencia al taller de validación de resultados. 	Este ejercicio es de gran importancia, ya que permite que el DANE retome el liderazgo del Sistema Estadístico Nacional, y además, que las entidades participantes entiendan su rol dentro del SEN y la importancia del mismo.

Logros 2018	Descripción de la gestión	Impacto
<p>Plataforma Nacional de visualización de información ODS actualizada.</p>	<p>El DANE realizó la recopilación, revisión y cargue de la información en la plataforma www.ods.gov.co de los 174 indicadores ODS incluidos en la agenda nacional, la cual fue aprobada mediante el CONPES 3918 de 2018.</p>	<p>La actualización de los datos de los indicadores ODS en la plataforma web resulta fundamental al ser este el mecanismo oficial dispuesto por el gobierno nacional para el reporte y seguimiento a la implementación de la Agenda 2030 en Colombia, además de ser una herramienta de consulta de gran utilidad para la academia, entes gubernamentales y no gubernamentales de nivel nacional e internacional y la ciudadanía en general.</p>
<p>Desarrollo de metodologías innovadoras para la medición de los indicadores ODS 9.1.1 "Proporción de la población rural que vive a menos de 2 km de una carretera transitable todo el año" y 11.3.1 "Cociente entre la tasa de consumo de tierras y la tasa de crecimiento de la población".</p>	<p>El DANE desarrolló dos proyectos piloto caracterizados por el uso de imágenes satelitales como fuentes alternativas de información para la medición de ODS. El primer piloto se realizó en el Departamento del Quindío, Colombia, con el objetivo de definir la metodología para el cálculo del indicador 9.1.1. Esta metodología incluyó: a) la integración de la cobertura de carreteras transitables todo el año, b) la clasificación de la cobertura de aguas superficiales, tomando como fuente imágenes Landsat disponibles en el año de estudio (2014) y libres de nubes, c) la selección del Modelo Digital de Elevación (MDE), d) el cálculo del área de influencia a 2km de las carreteras, teniendo en cuenta el MDE y la cobertura de agua, e) el conteo de la población de los predios rurales que se intersecan en un área mayor al 50% con el área de influencia y f) el cálculo de la proporción de la población rural del departamento de Quindío que vive a menos de 2km de una carretera transitable todo el año.</p> <p>En lo referente al indicador 11.3.1, el DANE realizó el cálculo del indicador para 151 áreas urbanas definidas por el DNP y se presentaron los resultados del ejercicio en el marco de la Conferencia Global en Big Data para las estadísticas oficiales.</p> <p>A finales de 2018 el DANE participó en el proceso de aprobación de las metodologías por parte de Naciones Unidas.</p>	<p>El impacto del desarrollo de estas metodologías innovadoras radica en la exploración de fuentes alternativas de información para la medición de indicadores ODS y que sirven de referente a otros países para que estos ejercicios piloto sean replicados.</p>
Dirección de Difusión, Mercadeo y Cultura Estadística		
<p>Implementación de la sección DANE para Niños, Niñas y Adolescentes, en la página web de la entidad.</p>	<p>Diseño de material didáctico y realización de talleres en colegios con estudiantes de quinto a once. Con este material se implementó la sección DANE para Niños, Niñas y Adolescentes, en la página web de la entidad</p>	<p>Fortalecimiento de la estrategia de la difusión de la misión de la Entidad, poniendo a disposición de los usuarios una sección interactiva.</p>
<p>Estructuración, diseño e implementación del espacio en la página web del DANE, para la comunicación y difusión sobre resultados preliminares del CNPV 2018.</p>	<p>Diseño e implementación de la sección web alojado dentro del home DANE. Se dispuso y organizó la sección de manera que facilita el acceso a la información por parte de la ciudadanía.</p> <p>https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/censo-nacional-de-poblacion-y-vivenda-2018.</p>	<p>Permitió a la ciudadanía tener cifras preliminares sobre cuantos somos, donde estamos y como vivimos.</p> <p>Dentro de este portal se pueden encontrar herramientas como el geovisor de datos, el cual detalla geográficamente como están compuestos los hogares en el territorio colombiano.</p>
<p>Implementación del Sistema de medición de la satisfacción de la ciudadanía 2018.</p>	<p>Inició con la formulación de la nueva propuesta del sistema de medición de satisfacción para seis canales de atención (Presencial CIAC, presencial sala especializada, telefónico, correo electrónico, sistema de datos abiertos y</p>	<p>El logro contribuyó al mejoramiento del servicio al ciudadano y a la accesibilidad de la información estadística.</p>

Logros 2018	Descripción de la gestión	Impacto
	portal web), en el que se especifica lo relacionado con el instrumento de medición (ejes, categorías, formularios e indicadores de gestión con los respectivos cálculos). El sistema se implementó en la entidad en agosto de 2018, previo desarrollo de software y pruebas piloto.	
Oficina Asesora de Planeación		
Implementación de la NTC ISO 9001-2015	A partir del autodiagnóstico realizado a la transición de la NTC ISO 9001-2008 la versión 2015, se desarrolló un plan de trabajo liderado por los responsables del Sistema Integrado de Gestión con la colaboración de los delegados de la Mesa Permanente de Trabajo, para el cual se realizaron acciones orientadas al cumplimiento de los requisitos establecidos en dicha norma, de tal forma que mediante la aplicación del diagnóstico de estado de implementación se constató la culminación eficaz del 100%	La implementación de la norma le permitió a la entidad normalizar la cadena de valor de los procesos respecto a la satisfacción de los usuarios y acondicionar la ejecución de los procesos para el logro de los objetivos institucionales
Identificar en la Matriz Base de Ejecución Presupuestal los traslados de recursos entre las diferentes Direcciones Territoriales	Se realizó la articulación de la información de SIIF Nación y del Sistema de Apoyo a la Gestión Institucional-SPGI	Permite agilizar los memorandos de traslado presupuestal ante el área financiera, además de contar con información veraz y oportuna
Oficina de Sistemas		
Mejoramiento de las herramientas de captura de información del CNPV	En el desarrollo de los aplicativos como: * aplicativos de captura (WEB ECENSO, DMC). * Consultas especializadas a la base de datos. * Aplicativo banco de hojas de vida. * Aplicativo aprendizaje. * Aplicativo de digitación. * Aplicativo de seguimiento de personal para contratación * Aplicativo de transporte. * Alistamiento de DMCs Implementados con las metodologías para el desarrollo de software.	* Mejoramiento en el tiempo de respuesta de las solicitudes realizadas por las áreas y o las entidades. * Innovación en la infraestructura tecnológica y adopción de nuevos estándares tecnológicos. * Mejoramiento en la calidad de los datos y en las herramientas de apoyo al operativo.
Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica y física de la entidad.	*Programación, planeación y ejecución de las actividades requeridas, para la implementación de la solución del sistema de aire acondicionado para el datacenter. *Identificación, programación, planeación y ejecución de las actividades requeridas, para el incremento de la capacidad de almacenamiento, basado en las necesidades de la entidad	* Optimización y mejoramiento de los recursos disponibles para la adopción de las buenas prácticas en el mantenimiento de la infraestructura de la entidad. * Ofrecer mayor capacidad a las áreas de la entidad en lo relacionado al procesamiento y almacenamiento de datos.
Mejoramiento en la cobertura de la difusión de la información estadística	* Implementación y configuración de escritorios remotos. *Herramientas para la publicación de la información estadística.	Definición, identificación e implementación de requerimientos técnicos para facilitar el acceso a la base datos no publicadas y anonimizadas que requieren los usuarios especializados.

Logros 2018	Descripción de la gestión	Impacto
GIT Cooperación técnica y relaciones internacionales		
<p>En 2018 el DANE recibió un total de 17 visitas técnicas y misiones Internacionales.</p>	<p>Dado el posicionamiento que el DANE logro establecer por su alto desempeño en espacios internacionales, diferentes entidades estadísticas del mundo y/o organismos internacionales se han interesado en compartir experiencias de oferta y demanda las cuales fueron solicitadas directamente a la oficina de Cooperación Internacional en donde se le dio gestión y cumplimiento.</p> <p>Entendiendo lo anterior y con el fin de dar cumplimiento a los compromisos internacionales que la entidad fue adquiriendo a lo largo del 2018 se realizaron diferentes acciones de gestión como:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Coordinar y gestionar los contactos con Organismos Internacionales, Institutos de Estadística y Bancos Centrales de otros países, de acuerdo con los lineamientos de la Dirección General 2. Orientar y acompañar a las Direcciones Técnicas y demás oficinas del DANE en la organización y realización de misiones internacionales. 3. Ejercer el rol de punto focal con todas las entidades de carácter internacional con las que el DANE tenga contacto. 	<p>Atendiendo a los principios de cooperación técnica y gestión del conocimiento, el DANE fomentó espacios de cooperación presencial a través de misiones internacionales en donde los objetivos fueron:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Afianzar las relaciones internacionales con las demás entidades estadísticas del mundo. 2. Fortalecer la capacidad estadística de la entidad. <p>Dado lo anterior el DANE ha podido mantener su perspectiva de mejora continua, apuntándole y teniendo fuerte impacto en la modernización de la entidad y en sus procesos de Innovación</p>
<p>227 acciones de cooperación técnica resueltas (cuestionarios, requerimientos e intercambios</p>	<p>El compromiso del DANE como productor de la información oficial de Colombia es compartir con las organizaciones internacionales información verídica y de calidad para los cálculos de las organizaciones. Así cómo garantizar el reporte de está a organismos de carácter multilateral, generando diferentes acciones de gestión.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Orientar y acompañar a las Direcciones Técnicas y demás Oficinas del DANE en la elaboración y presentación de Proyectos de Cooperación Internacional. 2. Realizar seguimiento al proceso de aprobación de los proyectos de cooperación presentados por el DANE de manera conjunta, con los diferentes donantes. 3. Ejercer el rol de punto focal con todas las entidades de carácter internacional con las que el DANE tenga contacto. 	<p>Atendiendo los principios de cooperación técnica y gestión del conocimiento, el DANE fomentó espacios de cooperación en donde sus principales objetivos fueron afianzar las relaciones internacionales, fortalecer la capacidad estadística y reportar de manera oportuna la información oficial de Colombia, permitiendo que el DANE mantenga su perspectiva de mejora continua, apuntándole a mejorar los procesos de modernización e Innovación.</p>
Oficina de Control Interno		
<p>Adopción y/o actualización de los Instrumentos para la Actividad de Auditoría Interna: Estatuto de Auditoría Interna Código de Ética del Auditor Carta de Representación Guía para realizar auditorías internas integrales Compromiso ético del auditor interno</p>	<p>Mediante la adopción de la Resolución 1711 del 26 de junio de 2018 "Por medio del cual se adoptan Instrumentos para la Actividad de Auditoría Interna en el DANE y en el Fondo Rotatorio del DANE - FONDANE".</p> <p>Actualización de la Guía para realizar auditorías internas integrales CGE-011-GU-002 versión 6 del 05/Oct/2018</p>	<p>Disposición e implementación de lineamientos al interior del proceso auditor para fortalecer la transparencia, competencias y valores éticos de los auditores y la responsabilidad de los auditados.</p> <p>El resultado de las evaluaciones a los auditores internos por parte del auditado, no reflejan comportamientos inadecuados que afecten el normal desarrollo del proceso auditor.</p>
<p>Fortalecimiento del rol de los Representantes de la Mesa permanente de trabajo para la mejora continua-MPTMC en el acompañamiento a la ejecución de las auditorías, suscripción y seguimiento de los planes de mejoramiento.</p>	<p>Con la implementación del artículo sexto de la Resolución 2141 del 31 de julio de 2018 por la cual se asignan funciones relacionadas con el Sistema Integrado de Gestión Institucional-SIGI, se actualiza y asignan responsabilidades de la MPTMC del SIGI y se deroga la Resolución 0635 de 2014, se alcanzó la articulación de los procesos con el Sistema de Control Interno, mediante la realización de las mesas de trabajo, sensibilizaciones, generación y publicación de tips (ocicápsulas) y acompañamiento en el desarrollo de los planes de mejoramiento.</p>	<p>Fortalecimiento de los canales de comunicación del designado de la MPTMC con los responsables a nivel territorial (Sedes y Subsedes) en la ejecución de las Auditorías Internas de Gestión y Planes de Mejoramiento.</p> <p>Se propiciaron espacios de participación y discusión de equipos de trabajo del proceso y entre procesos, para la definición de los Planes de Mejoramiento con las directrices de la Alta Dirección.</p>

Logros 2018	Descripción de la gestión	Impacto
Mayor compromiso por parte de los integrantes del Comité de Coordinación de Control Interno y líderes de los procesos, para tomar decisiones a partir de los resultados presentados por la Oficina de Control Interno.	<p>Relevancia por parte de la Alta Dirección frente a los resultados de los informes de auditorías y seguimientos realizados por la Oficina de Control Interno.</p> <p>Acompañamiento a los procesos, mediante mesas de trabajo, sensibilizaciones sobre los roles de la Oficina de Control Interno y generación de alarmas que contribuyan al cumplimiento de los objetivos institucionales.</p>	<p>Acogida de forma propositiva de los resultados presentados por la OCI por parte de los responsables de los procesos, para el desarrollo de acciones de mejora de los planes de mejoramiento.</p> <p>Mayor interacción entre los procesos y la Oficina de Control Interno.</p>
Oficina Asesora Jurídica		
190 funcionarios formados en competencias y habilidades para ejercer la supervisión de la contratación de la entidad	<p>Se desarrollaron 2 capacitaciones aplicadas a tres (3) grupos de supervisores, que correspondió a un total aproximado de 190 supervisores capacitados y evaluados en la vigencia 2018 con respecto a la política de daño antijurídico. La primera capacitación se hizo en dos sesiones, los días 25 de julio y 27 de agosto de 2018, de la cual participaron un total de 30 supervisores. La última capacitación del Manual de Prevención del daño antijurídico; se realizó el 21 de noviembre de 2018 en el auditorio DANE central, con la participación de 160 supervisores de DANE central y territoriales (quienes participaron por videoconferencia)</p> <p>A los dos (2) días siguientes de la capacitación, se remitió a los asistentes, vía correo electrónico, el formato de evaluación con 5 preguntas, cuyo puntaje aprobatorio corresponde a 4 respuestas afirmativas.</p>	<p>Como resultado de la aplicación del Instrumento de evaluación para medir el grado de apropiación de los funcionarios respecto a los conocimientos impartidos en la capacitación, se obtuvo que del total de los evaluados del primer y segundo grupo el 86,66% aprobaron la evaluación (26 personas de un total de 30 asistentes), de estas personas el 77% respondieron acertadamente la totalidad de las preguntas (es decir 20 de las 26 personas que aprobaron). Por su parte de los 138 supervisores capacitados en el último grupo, ciento veintisiete (127) supervisores superaron la prueba, noventa y siete (97) de ellos con un puntaje del 100% de respuestas afirmativas. Ello indica que el resultado general de aprobación sobre la capacitación del Manual de Prevención del daño antijurídico fue de 89,37% sobre el total de servidores capacitados.</p>
Se avanzó en la digitalización de los convenios interadministrativos a través de la plataforma ORFEO	<p>En el año 2018 se solicitó crear un espacio dentro de la plataforma ORFEO denominado CONVENIOS con el fin de almacenar copia digital de respaldo de los convenios interadministrativos de DANE-FONDANE. Lo anterior implicó una capacitación previa de la persona designada para realizar el cargue de los archivos y la gestión de para la instalación de los programas y equipos requeridos.</p>	<p>Se digitalizaron y publicaron 9 convenios, los cuales están disponibles para consulta abierta de los funcionarios en la plataforma ORFEO, Ello permitirá además mantener una copia segura de respaldo de los archivos físicos, en el caso de pérdida o daño.</p>

Fuente: DANE.

3.2 Subdirección General, Direcciones Técnicas y Direcciones Territoriales

Las direcciones técnicas del DANE, en cumplimiento del marco estratégico y de las metas establecidas, hicieron grandes aportes, que van más allá de la producción estadística, que permitieron establecer una base importante para la carta de navegación del siguiente cuatrienio. Entre las principales acciones realizadas se encuentran el desarrollo de una página web para los integrantes del SEN orientada a la consulta de información estadística por parte de la ciudadanía en general; mejoras significativas en la calidad y oportunidad en la generación de bases de datos para la producción de información social y

económica; actualización del Geoportal donde se implementaron tecnología 3D y se integró información del Censo Nacional de Población y Vivienda y del Censo Nacional Agropecuario; se ajustó la estructura de ponderaciones y niveles fijos del IPC, atendiendo los criterios internacionales consignados en la clasificación del consumo individual por finalidades COICOP, entre muchos otros que se describen a continuación:

Logros 2018	Descripción de la gestión	Impacto
Subdirección General		
Lograr escenarios de articulación para seguimiento y generación de alertas tempranas para el cumplimiento de las metas de las direcciones técnicas.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Se realizó la gestión del conocimiento de las operaciones estadísticas desde los procesos de diseño, producción y entrega de resultados con calidad. 2. Se generaron estrategias de puestos de control con participación de los directivos de todas las áreas para trabajar en equipo en el cumplimiento de las metas 	Establecer estrategias de cumplimiento en equipo.
Conocer e identificar las necesidades de funcionamiento de las sedes y subsedes del DANE.	Se realizaron visitas a las sedes y subsedes como diagnóstico para conocer y explorar las necesidades que tienen las territoriales para el cumplimiento de sus funciones.	Definir estrategias de corto, mediano y largo plazo para suplir las necesidades de las territoriales.
Dirección de Censos y Demografía		
Implementación del proceso de migración del software de codificación automatizado de causas de muerte MMDS (Mortality Medical Data System (Sistema de datos médicos sobre Mortalidad) de al software IRIS.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Capacitación recibida sobre el software y sus requerimientos. 2. Traducción al español de la interfaz. 3. Creación del diccionario de términos médicos utilizados en Colombia. 4. Adaptación de la base de datos en ORACLE 5. Creación de las tablas de parametrización del software. 6. Taller con apoyo internacional a codificadores DANE. 7. Curso virtual de actualización sobre la CIE 10 revisión 2018. 8. Realización de dos pruebas pilotos con la base de defunciones 2017. 9. Identificación y ajustes a novedades de codificación según pruebas realizadas. 	<p>Con el uso de esta herramienta se obtendrá un mayor porcentaje de causas de defunción asignadas automáticamente. Tercer país de Latinoamérica en su implementación.</p> <p>Menor sesgo y un proceso más estandarizado que facilitará la comparabilidad internacional de la información.</p> <p>Se liberará tiempo de codificación para dedicarlos al análisis de la calidad del proceso.</p>
Realización y entrega de resultados preliminares del Censo Nacional de Población y Vivienda 2018.	Mediante la participación de todos los estamentos del orden nacional, departamental y local, así como de las organizaciones de la sociedad civil y de los diferentes grupos étnicos existentes en el país; para lo cual se elaboraron diferentes estrategias, que permitieron obtener información a través del Censo electrónico, como recorriendo el país y visitando todas las viviendas (barrido), para recoger los dos de	<p>La obtención de información sobre el volumen de población residente en nuestro país y su composición por edad y sexo es base para la formulación de políticas públicas.</p> <p>De otra parte, el número, tamaño y composición de los hogares y las características de las viviendas, son factores que afectan la demanda de bienes y</p>

Logros 2018	Descripción de la gestión	Impacto
	todos los residentes habituales y finalmente a través del método de rutas para recorrer los territorios étnicos y áreas más alejadas del territorio.	servicios y por lo tanto proporcionan parámetros para la inversión pública y privada. Elaboración y actualización de las proyecciones de población y vivienda con los niveles de desagregación territorial y poblacional requeridos, las cuales son insumo para la asignación y transferencia de recursos por parte del Estado.
Producción del Registro Estadístico Base de Población a nivel nacional	Con el fortalecimiento del SEN, el DANE, logró a partir de la integración de las bases de datos de los principales registros administrativos de población, avanzar en un ejercicio preliminar de los procesos de producción para la construcción de un registro estadístico base de población a nivel nacional, siguiendo los lineamientos técnicos desarrollados por (Wallgren & Wallgren, 2014) y la metodología de "Record Linkage (Fellegi, 1969)", aplicando los conocimientos en programación y desarrollo de algoritmos especializados en la entidad para su implementación.	Muchos países están investigando la posibilidad de usar grandes bases de datos para efectos de su aprovechamiento estadístico, lo cual se hace necesario, dadas las crecientes demandas de información especializada que incurren en un incremento de costos para su producción, así como para mejorar la oportunidad en la actualización de los datos estadísticos, entre ellos los censales y producir información poblacional con altos niveles de desagregación territorial. Esta estrategia requiere de desarrollos metodológicos que potencialicen nuevas formas de generar información estadística para la toma de decisiones a nivel local.
Dirección de Regulación, Planeación, Estandarización y Normalización		
Página web para el Sistema Estadístico Nacional-SEN, www.sen.gov.co	Trabajo institucional para definir el diseño y contenido de la página. Promoción y lanzamiento con integrantes del SEN y ciudadanía en general. Desarrollo y actualización permanente de piezas comunicativas para compartir con entidades que producen estadística del país, mediante páginas web y redes sociales.	Contar con una red para los integrantes del SEN; orientada a la consulta de información estadística por parte de la ciudadanía en general.
Herramienta para el seguimiento al cumplimiento de los compromisos del Plan Estadístico Nacional-PEN 2017-2022	Diseño del cuadro integral de seguimiento al PEN, a través del cual se articularon actores, instrumentos y herramientas, para el registro de datos y la generación de informes sobre el avance de las metas, estrategias y objetivos del PEN. Se identificaron los principales logros y las dificultades presentadas en la implementación del Plan.	Revisar mecanismos en la implementación de estrategias contenidas en el PEN que faciliten la coordinación y articulación del SEN.
Evaluación de la calidad del proceso estadístico de 29 operaciones estadísticas del SEN (11 DANE y 18 externas)	Publicación del Plan de Evaluación de Calidad Estadística-PECE 2018, para información de las entidades y asignación de recursos correspondientes. Sensibilización sobre el proceso de evaluación, acopio y revisión documental de la operación estadística por parte de los evaluadores líderes del GIT Calidad para corroborar con el grupo evaluador el cumplimiento de los requisitos definidos. Elaboración y entrega al grupo técnico responsable de la producción estadística del informe final de evaluación con los resultados obtenidos.	Mejorar la calidad en la producción estadística del país
Dirección de Síntesis y Cuentas Nacionales		
Publicación de las cuentas nacionales anuales y trimestrales base 2015	La construcción de las cuentas nacionales base 2015 se realizó a través de un detallado proceso de investigación de las actividades económicas y los sectores institucionales, a partir del aprovechamiento de la información disponible de	Brindar al país información actualizada de la estructura económica nacional, necesaria para el diseño y formulación de políticas públicas y toma de decisiones. Esta información permite ofrecer

Logros 2018	Descripción de la gestión	Impacto
	encuestas realizadas por el DANE y registros administrativos, incorporando las más recientes recomendaciones internacionales en materia de medición económica emanadas por el SCN 2008 y adoptando las clasificaciones más actualizadas de actividades y productos.	mayores herramientas de análisis económico para una acertada planificación sectorial.
Publicación de la Cuenta Satélite TIC	Se realizó la caracterización, diagnóstico y revisión de los referentes conceptuales y metodológicos del sector TIC, para realizar los cálculos y publicar los resultados de las cuentas de producción y generación del ingreso, la matriz de trabajo y los indicadores no monetarios.	Visibilizar la contribución del sector TIC en la economía nacional, para contribuir al análisis económico del sector como herramienta para la toma de decisiones.
Implementación del Sistema de Contabilidad Ambiental y Económica (SCAE) 2012 a través de las publicaciones de la Cuenta Satélite Ambiental	Se llevó a cabo la ejecución del plan de trabajo interinstitucional DANE - IDEAM para la actualización de la cuenta de activos de la tierra en Colombia (2007-2011) y para el desarrollo de la propuesta metodológica para la valoración del activo madera. Además, se conformaron las mesas interinstitucionales de gasto público ambiental (DANE-MADS-DNP-PNUD) para la armonización de reportes de información y se elaboraron indicadores relacionados con impuestos ambientales y empleo asociado a las actividades ambientales, como una primera aproximación a los empleos verdes.	La Cuenta satélite ambiental permite abordar a partir de la dinámica económica, la relación existente entre el ambiente y la economía, para los análisis de desarrollo sostenible y ofrecer herramientas para la formulación de la política de crecimiento verde.
Dirección de Geoestadística		
Base de Datos del Marco Geoestadístico Nacional actualizada	<p>La consolidación de la base de datos del Marco Geoestadístico Nacional - MGN, se adelantó con la actualización a partir de registros administrativos, imágenes satelitales e información de campo. Se gestionó la información disponible de los Catastros y de Imágenes de Satélite y fotografías aéreas. Así mismo, se incorporaron las novedades cartográficas identificadas por las operaciones estadísticas de la entidad.</p> <p>1) Uno de los procesos que demandó más esfuerzo fue el trámite para el suministro de la información, es el caso de las bases de datos de los Catastros (IGAC, Descentralizados), por no existir en las entidades canales eficientes de disposición y acceso a los datos.</p> <p>2) Trabajar con insumos análogos, demandó un esfuerzo adicional para hacer los procesos de actualización de las novedades cartográficas que se reportan de las operaciones estadísticas.</p> <p>3) Falta de capacidad de almacenamiento, que generó mayor esfuerzo y por ende demoras en los procesos, que se mitigaban con uso de medios locales.</p> <p>4) Asignación de mayores turnos de trabajo por las dinámicas en el suministro de los datos del CNPV.</p>	<p>Contar con una Base de Datos MGN vigencia 2018, actualizada con la incorporación de los nuevos desarrollos y las novedades identificadas por imágenes satelitales para las principales ciudades, lo cual incrementó la incorporación y el manejo de información geoespacial como parte estructural en la producción de la información estadística.</p>
Publicación en la Web de los datos estadísticos con la información geoespacial, disponible en el Geoportal del DANE, para atender las necesidades de los usuarios de servicio de Geoinformación Estadística.	<p>El diseño y desarrollo de los geoservicios del Sistema de Información Geoestadística se realizó acorde con las nuevas tecnologías de información y de gestión de datos. Se publicaron los geoservicios, aplicaciones y visores que dan soporte a las operaciones estadísticas y permiten la difusión de estadísticas georreferenciadas.</p> <p>1) Para cumplir de manera eficiente, con el compromiso de disponer en el Geoportal del DANE</p>	<p>La nueva versión del Geoportal integra la información de los censos de población y agropecuario e incluye tecnología 3D, brindó apoyo cartográfico a las investigaciones del DANE y facilitó el uso de funciones de análisis espacial a los usuarios externos de la entidad.</p> <p>Se contó con oportunidad y eficiencia en la</p>

Logros 2018	Descripción de la gestión	Impacto
	<p>los resultados de las operaciones estadísticas, se desarrollaron servicios web para el seguimiento a los operativos de campo.</p> <p>2) Falta de capacidad de almacenamiento, que generó mayor esfuerzo y por ende demoras en los procesos, que se mitigaban con uso de medios locales.</p> <p>3) Se requirió de un mayor esfuerzo con turnos de trabajo adicionales para cumplir con la publicación de los resultados preliminares de CNPV y garantizar la oportunidad en la presentación de resultados.</p>	<p>disposición de los resultados preliminares del Censo Nacional de Población y Vivienda</p>
<p>Desarrollo de proyectos de innovación e investigación para el fortalecimiento de los procesos de producción y difusión estadística a partir de la integración de la información estadística y geoespacial.</p>	<p>Uso de datos de observación de la Tierra para la generación de estadísticas agropecuarias: este proyecto enfrentó el reto de incluir registros administrativos y datos geoespaciales oficiales provenientes de diversas fuentes, con diferentes resoluciones temporales y espaciales, por lo que para su preparación, procesamiento y análisis, se utilizaron plataformas de tratamiento de imágenes de satélite en la nube, técnicas de análisis espacial disponibles en herramientas de Sistemas de Información Geográfica y métodos de aprendizaje de máquina, que posibilitaron su comparabilidad e integración. Como resultado, se obtuvo un modelo estadístico que permitió obtener las predicciones de los cultivos de cereales a nivel municipal para el año 2017, y cuya información puede ser empleada para actualizar la información disponible en los marcos estadísticos del sector agrícola del DANE.</p> <p>Generación de los análisis y modelización espacial como fuente para calcular el indicador ODS 11.3.1 para el Sistema de ciudades y avance en el desarrollo de la estrategia 8 del PEN sobre "Aplicación de técnicas de análisis espacial en el aprovechamiento de la información". Estos proyectos demandaron un esfuerzo previo de capacitación en el uso e implementación de algoritmos para el procesamiento de los datos de fuentes no tradicionales como son las imágenes satelitales. Desde el foco estratégico de Innovación y Modernización la DIG participó en el proyecto "eCenso" que permitió recolectar información censal de 5'048.492 personas distribuidas en los 1.101 municipios, la isla de San Andrés y en 14 de las 20 áreas no municipalizadas. Así mismo, como parte de los procesos de difusión estadística, se generaron estrategias de difusión de Información Geoespacial para el CNPV 2018. Se requirió de un mayor esfuerzo con turnos de trabajo adicionales para la implementación en la publicación de los resultados preliminares de CNPV.</p>	<p>El desarrollo de los proyectos permitió contar con análisis y modelamientos espaciales para el uso de nuevas fuentes de información geoespacial que apoyan los procesos de producción estadística, contribuyendo al fortalecimiento del Sistema Estadístico Nacional.</p>
Dirección de Metodología y Producción Estadística		
<p>Se realizó el operativo de campo de la Encuesta Nacional de Calidad de Vida (ECV) la cual va a contar con desagregación departamental (urbano-rural)</p>	<p>Se aumentó el tamaño de la muestra, para lo cual se incrementó el personal contratado en todas las sedes y subsedes del DANE para el operativo de campo, esto implicó gestionar aumento del presupuesto ante el gobierno nacional.</p>	<p>Al ampliar la muestra se puede generar indicadores de condiciones de Vida de los colombianos a nivel departamental y a su vez dentro de cada departamento se desagrega por cabecera y centros poblados-rural disperso. Así mismo dado que la ECV es el insumo para el cálculo del Índice de Pobreza Multidimensional -</p>

Logros 2018	Descripción de la gestión	Impacto
		IPM, por primera vez este se publicará desagregado por departamentos.
Se analizaron los resultados de la ENPH, con el fin de calcular los ponderadores y selección de la nueva canasta del IPC base 100 = diciembre de 2018	El logro fue posible por medio de la revisión periódica de los resultados parciales entregados por la ENPH en varios de los ciclos, y la generación de las consultas respecto de estos resultados. Igualmente, mediante la destinación de personal contratista directamente involucrado con los procesos de revisión y procesamiento	Contar con este análisis permite avanzar en las tareas de rediseño de forma tal que sea posible contar con insumos básicos para el cálculo del nuevo IPC el 5 de febrero de 2019
Se ajustó la estructura de ponderaciones y niveles fijos del IPC, atendiendo los criterios internacionales consignados en la COICOP, para el cálculo y presentación de resultados en el nuevo IPC.	Análisis de las estructuras de los IPC a cargo de los INES de los países OECD y reuniones de trabajo entre temáticos de la ENPH- IPC y DIRPEN.	Contar con una nomenclatura basada en la clasificación COICOP para presentar los resultados del rediseño del nuevo IPC, de forma tal que los mismos sean plenamente comparables internacionalmente.
Adaptación de la estructura de cálculo del IPC base diciembre de 2008= 100 para que acogiera los procesos que garantizan la producción del IPC base diciembre de 2018 = 100	Reuniones de trabajo entre Temática - logística y el área de sistemas, con el fin de conciliar los requerimientos	Poder producir el IPC en la nueva base, utilizando la infraestructura actual.
Se amplió la cobertura de la GEIH a la cabecera del municipio del municipio de Soacha	Para la obtención de este logro fue necesario destinar más recursos a la investigación, contratar más personal, realizar procesos de entrenamientos y capacitación e implementar protocolos a la calidad y consistencia de la información.	En adelante este territorio contará con indicadores anuales de mercado laboral mejorando el diagnóstico de su situación para la implementación de proyectos públicos y privados.
Oficialización de la información estadística de las investigaciones de Exportaciones, Importaciones y Zonas Francas, del período comprendido entre noviembre de 2017 y octubre de 2018.	Durante el año 2018 se validó, analizó, procesó, contextualizó y publicó las estadísticas mensuales que se obtuvieron de las investigaciones de Exportaciones, Importaciones y Zonas Francas.	Acceso a información coyuntural del comercio exterior de bienes en el Territorio Aduanero Nacional y en las Zonas Francas.
Oficialización de la información estadística de la Muestra Trimestral de Comercio Exterior de Servicios del período comprendido entre el IV trimestre de 2017 y el III trimestre de 2018.	Durante el año 2018 se validó, analizó, procesó, contextualizó y publicó las estadísticas trimestrales que se obtuvieron de la Muestra Trimestral de Comercio Exterior de Servicios.	Acceso a información coyuntural del comercio exterior de servicios.
Publicación de las bases de datos de las investigaciones de Exportaciones e Importaciones en el ANDA, a partir del año 1970, hasta la actualidad.	A través de la definición del diseño de registro de las bases de datos a oficializar, se realizó el procesamiento de la información y el levantamiento de las tablas de códigos requeridas para la lectura de todas las variables que se obtienen de las investigaciones de Exportaciones e Importaciones.	Acceso a la serie histórica del comercio exterior de bienes colombiano, en completo detalle desde 1970.
Realización del rediseño de la Encuesta Mensual de Comercio al por Menor	Durante el año se definieron los objetivos de la medición del comercio interno, se trabajó en el nuevo formulario y en la selección de la muestra para dar inicio a la recolección de la información en febrero de 2019.	El país contará con información a nivel nacional y departamental del comercio al por mayor, al por menor y de vehículos. Antes de este rediseño no se contaba con medición departamental (sólo de las 5 ciudades principales), ni del comercio al por mayor. Además, se ajustaron los parámetros de inclusión pasando de 20 o más personas ocupadas y/o \$2.818 millones de pesos de ventas anuales a 10 o más personas ocupadas y/o 1.700 millones de pesos de ventas anuales (año 2016).
Se realizaron mejoras del aplicativo de la Encuesta Anual de Comercio, automatización en la generación de indicadores para el análisis de las empresas.	Se definieron los indicadores más importantes para realizar el análisis y se definió una ficha, siendo ésta un instrumento para dar un diagnóstico general de la empresa, se realizaron las especificaciones y se enviaron a sistemas para que se realizara el desarrollo en el aplicativo. Posteriormente se realizaron pruebas y se usó la ficha de análisis en los pre-comités.	Modernizar los procesos institucionales permanentemente
12 publicaciones según cronograma de la Encuesta Mensual de Comercio al por Menor (EMCM) y una de la Encuesta Anual de Comercio (EAC)	Para la Encuesta Mensual de Comercio al por Menor se recolectó la información, posteriormente se revisó, se analizó y se procesó para obtener los resultados mensuales, posteriormente se realizó un	Brindar al país información de la evolución de las ventas, el personal ocupado y los sueldos y salarios, así como información de la estructura del sector industria, comercio y servicios de los microestablecimientos.

Logros 2018	Descripción de la gestión	Impacto
	pre-comité, un comité interno y uno externo antes de cada publicación. Para la Encuesta Anual de Comercio, se recolectó la información, se criticó y se analizó en múltiples pre-comités para garantizar la calidad de cada una de las variables publicadas.	
Rediseño de la Encuesta de Micronegocios y análisis de resultados de la prueba piloto.	A partir de los resultados de la prueba piloto se definieron nuevos objetivos de la medición de la encuesta de Micronegocios, se trabajó en el nuevo formulario y en la selección de la muestra para dar inicio a la recolección de la información en febrero de 2019.	La recolección de la Encuesta de Micronegocios será insumo para la elaboración del índice de formalidad empresarial incluida en el CONPES sobre Política de Formalidad Empresarial
Publicación de los microdatos de la Encuesta de Microestablecimientos en ANDA, años 2012-2013-2014-2015-2016	A través de la definición del diseño de registro de las bases de datos a oficializar, se realizó el procesamiento y la estructuración de los microdatos y metadatos Encuesta de Microestablecimientos.	Acceso a la serie histórica de la encuesta de microestablecimientos desde 2012.
Se cumplió con la generación de los 33 productos de difusión de resultados, dotando al país de estadísticas estratégicas y actualizadas sobre el sector servicios.	Se trabajó de manera articulada con las demás áreas del DANE involucradas en el diseño, recolección, procesamiento, análisis y difusión de resultados para cumplir con el cronograma de publicaciones establecido, entregando a los usuarios estadísticas oportunas y de calidad sobre el sector servicios.	Los usuarios del sector servicios contaron con estadísticas coyunturales y estructurales del sector, favoreciendo la toma de decisiones y el diseño de política pública.
Se realizó el cambio de periodicidad de información de la MTS a la EMS. Primera entrega de cifras coyunturales mensuales para el sector servicios con el paso de la Muestra Trimestral de Servicios - MTS a la Encuesta Mensual de Servicios - EMS. Se divulgaron cifras a partir de marzo de 2018, entregando resultados mensuales para el período enero a octubre de 2018.	Para alcanzar este logro fue necesario trabajar articuladamente con el área de logística, realizar campañas de sensibilización a las fuentes para lograr un reporte más oportuno, así como mejorar procesos de análisis y generación de productos para lograr mayor oportunidad en la entrega de resultados.	Este logro permite que los usuarios internos y externos cuenten con información más oportuna. El cliente interno más importante es la Dirección de Síntesis y Cuentas nacionales y este logro permite fortalecer los insumos para generación del PIB y otros indicadores generados por esa área del DANE.
Se documentaron, revisaron y divulgaron datos anonimizados de la Encuesta Anual de Servicios cifras 2017.	Se elaboró y revisó el protocolo de anonimización para las bases de la Encuesta Anual de Servicios. Se generaron y revisaron las bases anonimizadas de la Encuesta Anual de Servicios.	Las bases anonimizadas permiten a los usuarios de la información dar mayor uso a la información generada, al permitir producir salidas a la medida de sus necesidades.
Se realizó el diagnóstico y plan de acción para la mejora en la medición del sector turismo.	Para contar con una línea base sobre la información disponible del sector turismo, fue necesario partir del inventario de operaciones y de registros administrativos existentes del sector; con esta información se llevaron a cabo mesas interinstitucionales con las entidades generadoras y usuarios de información de este subsector y consultas en la web sobre otros referentes nacionales e internacionales. Lo anterior con el fin de conocer duplicidad de generación información y registros administrativos existentes que pueden ser insumo de las operaciones estadísticas.	Se pueden identificar fortalezas, debilidades, referentes, puntos de acción para la mejora en la medición del sector turismo. En este mismo sentido se identificaron los registros administrativos con potencial uso estadístico para la medición del sector turismo.
Producción y difusión estadística oportuna de la EMM periodos noviembre y diciembre 2017 y enero a octubre 2018, así mismo las publicaciones de la MTRM IV Trimestre 2017 y I, II, y III trimestre 2018, publicación de la EAM periodo 2017 y publicación, publicación de resultados de la Encuesta de Desarrollo e Innovación Tecnológica sector servicios y comercio - EDITS para el bienio 2016-2017 y publicación de los Indicadores básicos de Tenencia y Uso de TIC en Hogares período 2017, y en empresas período 2017.	Trabajo articulado con las diferentes áreas encargadas (Territoriales, Logística, Temática Económica, Diseños Muestrales e Índices).	Atender las necesidades de información estadística de calidad sobre las temáticas que manejan estas encuestas.
Publicación nueva estadísticas Índice de Producción Industrial (IPI)	Se logra por medio del trabajo del equipo temático aprovechando los registros administrativos, producción real de la industria nacional, incluyendo	Proveer información estratégica y actualizada para el país y cumplir con una solicitud de la OCDE.

Logros 2018	Descripción de la gestión	Impacto
	en la industria los sectores de minas y canteras, manufacturero, electricidad, gas y agua.	
Avances en rediseño de la operación estadística MTRM y EMM, la cual se llamará Encuesta Mensual Manufacturera Departamental (EMMD), desaparece la MTRM a nivel regional y se implementa a nivel departamental con periodicidad mensual en una sola publicación conjuntamente con el total nacional de industria.	A partir del análisis de necesidades en miras de cumplir con los planes de acción de mejoramiento continuo, reuniones con gremios y demás dependencias de la institución.	Innovación y modernización - proveer información estratégica y actualizada para el país
Actualización de las hojas metodológicas de cinco indicadores de la iniciativa ILAC para dar respuesta al seguimiento de los indicadores ODS.	Mediante el trabajo con las entidades y direcciones responsables de generar la información (Superservicios, INS y la Dirección de Síntesis y Cuentas Nacionales).	Mejorar la generación y la calidad de la información ambiental de entidades cuyo objetivo principal no es la producción de información ambiental
Publicación de mayor nivel de desagregación geográfica de la Encuesta Ambiental Industrial.	Mediante el desarrollo de las siguientes actividades: <ul style="list-style-type: none"> • Revisión de requerimientos de información de las entidades del sector ambiental. • Priorización de indicadores a publicar para las principales ciudades del país. • Rediseño de la muestra. 	Generación de información para las principales ciudades del país que facilita la toma de decisiones en la gestión ambiental del sector industrial. Generación de indicador en la encuesta que aporta al seguimiento de los ODS en el componente de agua residuales.
Publicación de la Encuesta de Empleo Directo en el Sector Palmero	Mediante el trabajo conjunto con FEDEPALMA se realizó el diseño, aplicación y publicación de la información de la Encuesta de Empleo Directo en el Sector Palmero, cuyo objetivo fue calcular y caracterizar el empleo directo generado por el sector palmero durante el año 2016: en viveros, plantaciones y plantas de beneficio de palma de aceite.	Generación de información relevante para el sector palmero.
Ampliación de la cobertura temática de la Encuesta de Sacrificio de Ganado - ESAG.	Se recibió solicitud del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para incluir las especies equina, asnal y mular en la medición de la Encuesta de Sacrificio de Ganado-ESAG. A partir de esta solicitud se estudió el marco y alcance de la ESAG para ver la pertinencia de la inclusión y también se solicitó al ministerio la información y normatividad existente. Se diseñó el formulario para estas fuentes en Excel y se realizó la recolección de la información, el primer año como prueba y el segundo año (2018) se elaboró el análisis y el informe para lograr una efectiva inclusión de estas especies en la ESAG.	Generación de información relevante para el sector pecuario.
Publicación de la Encuesta Nacional de Lectura (ENLEC 2017)	Se realizó convenio con Mincultura, MinTic y otras entidades.	Fue la primera especializada en lectura y escritura, con cobertura a nivel del área rural.
Desarrollo del operativo de las Encuestas de Desempeño Institucional Nacional y Departamental.	Se realizó gestión en la consecución de recursos y optimización de los mismos, para lograr adelantar el operativo.	Se mantuvo la serie teniendo la información relevante para usuarios estratégicos.
Publicación de los resultados de la Encuesta Nacional de Uso del Tiempo (ENUT) 2016-2017	Diseño, procesamiento y análisis de los resultados para la elaboración de los productos de difusión como el boletín, anexos, y el nuevo visor de resultados para una mejor visualización de ellos.	La Encuesta Nacional de Uso del Tiempo (ENUT), busca generar información sobre el tiempo dedicado por la población de 10 años y más a actividades de trabajo y personales. Esta recolecta información para la población civil no institucional residente en todo el territorio nacional, excluyendo los departamentos de la Orinoquía y Amazonía. Tiene su origen en el marco de la Ley 1413 de 2010 en la cual se establece "la inclusión de la economía del cuidado en el sistema de cuentas nacionales con la finalidad de medir la contribución de la mujer al desarrollo

Logros 2018	Descripción de la gestión	Impacto
		económico y social del país y como herramienta para la definición e Implementación de políticas públicas”.
Entrega de bases de datos con menor periodicidad	En el Sector Comercio interno se ha venido mejorando la periodicidad de las investigaciones GAHM y Comercio de Vehículos, pasando de periodicidades trimestrales a mensuales en cuanto a la EMCM, se ha ido disminuyendo el tiempo de entrega de las bases de datos consistentes al grupo de TE a nivel micro y macro, con el fin de dar respuesta a las publicaciones del PIB trimestral de la DSCN	Contar con información más oportuna para la toma de decisiones económicas y sociales
Mejoramiento de los directorios	en el 2018 se realizó una labor importante a nivel de las tres económicas, realizando el mejoramiento de los directorios a través de minicuenta	Incremento en la cobertura con las fuentes que cumplan los parámetros de inclusión y sean objeto de investigación del Sector, aunque hay que tener en cuenta que se cuenta con todas las empresas relevantes para el sector, anualmente se realiza la actualización de los directorios con base en los directorios de Cámaras de Comercio, gremios, superintendencias, pila, entre otros.
Sensibilizar a los colaboradores de la entidad en temas de calidad. Institucionalizar en la sede el día de la calidad (jueves de la calidad: “la calidad compromiso de todos”)	A través de tips a lo largo de 32 semanas se envió a los correos electrónicos de los colaboradores de la territorial Centro Occidente, información alusiva al sistema de gestión de la calidad, principios, características; auditorías internas y externas; ISolución; modelo integrado de planeación y gestión. Se seleccionaron dos jueves uno en el primer semestre y otro en el segundo semestre, con el fin de reforzar la temática del Sistema de Gestión de la Calidad, y la apropiación de dichos conceptos al quehacer diario de cada colaborador del DANE en la sede Manizales, a partir de talleres de sensibilización, tips de calidad y utilización de herramientas como el ISolución.	Conocer la aplicación e importancia de la calidad en cada actividad y proceso que realiza los colaboradores dentro de la Territorial. Concientizar al colaborador del DANE en la sede Manizales para que el quehacer misional lo realice con calidad siempre, teniendo presente la apertura y conocimiento de su cargo con relación al cumplimiento de metas, objetivos y principios institucionales.
Dirección Territorial Centro - Bogotá		
Fortalecimiento en el acercamiento operativo para los departamentos de Vichada, Guainía, Vaupés y Amazonas para la ENCV	Se llevó a cabo rediseño del equipo para la muestra de la Encuesta Nacional de Calidad de Vida con la DIG, logística y la Dirección de la Territorial Bogotá para los departamentos de Vichada, Guainía, Vaupés y Amazonas. En la implementación del operativo de campo para dicha muestra se tuvo el acompañamiento permanente de Logística DANE Central	Se logró obtener dentro de los tiempos previstos, la cobertura necesaria para poder conocer la realidad de la población urbana y rural en términos de los tópicos de la Encuesta Nacional de Calidad de Vida para estos departamentos (Vichada, Guainía, Vaupés y Amazonas) cuya población y comunidades son muy dispersas.
Mejoramiento de ambientes y espacios seguros de trabajo en la territorial Bogotá	Se llevaron a cabo, en conjunto con la Secretaría General, arreglos locativos de la cubierta, cielos rasos y luminarias a partir de un proceso transparente de selección, lo que permitió que los servidores de la DTC puedan trabajar con las condiciones de iluminación adecuadas, así como garantizar un ambiente de trabajo seguro y el resguardo del personal y de todos los equipos en épocas de lluvias.	Mejoró las condiciones de trabajo disponiendo ambientes seguros para todos los funcionarios y contratistas en la Dirección Territorial Centro - Bogotá, e incentivó mayor compromiso por parte de éstos hacia la entidad
Garantizar la transparencia en los procesos de selección del personal operativo de todas las investigaciones.	Se llevó a cabo la revisión e implementación taxativa del procedimiento de selección en conjunto con el Área Logística y el personal Administrativo de la Territorial Bogotá y de las Subsedes asociadas, respetando los resultados de las diferentes pruebas de conocimiento; lo anterior, con el fin de optimizar la gestión que hace parte de toda la cadena	Impactó positivamente el desarrollo de la recolección de información, el uso adecuado de recursos públicos, en la percepción y confianza de los aspirantes en los procesos de convocatoria abierta.

Logros 2018	Descripción de la gestión	Impacto
	precontractual y contractual, aplicando puntos de control rigurosos desde la Coordinación Administrativa de la Dirección Territorial Centro.	
Dirección Territorial Centro Oriente - Bucaramanga		
Implementación de alternativas para reutilizar los recursos de la Dirección. Política Cero Papel.	Elaboración de agendas a partir del papel reutilizable. Ecoblock. Se iniciaron las campañas en abril de 2018, realizando sensibilización en el óptimo uso de recursos (papel) y sensibilización de las 5'S (Clasificar, Ordenar, Limpiar, Estandarizar, Disciplinar). Se realizaron pruebas pilotos con elaboración de Ecoblock con una cantidad de 30 hojas y el ciclo de elaboración del mismo, llegando a optimizar la producción a medida que se realizaban las jornadas, realizando libretas de 40 hojas, llegando a realizar un total de 280 Ecoblocks de los cuales se han entregado 220, a funcionarios de planta y contratistas de la Sede y Subsele.	La elaboración de Ecoblocks ayuda a tomar conciencia en el ahorro de papel, debido a que en cada campaña se entregaban tips sobre el impacto ambiental que tiene en el medio ambiente, cuando desperdiciamos papel. En cuanto al consumo de resmas se evidenció disminución, dado que mensualmente en la sede de Bucaramanga se gastan 18 resmas, esta cantidad disminuyó a 16 resmas mensuales, para un total de 14 resmas ahorradas en el año 2018.
Cambio cultural con respecto al cuidado de la salud y del cuerpo.	Realización de campañas de autocuidado, capacitaciones, sensibilizaciones, jornadas de pausas activas en los puestos de trabajo e instalación de software en los equipos de trabajo de cada servidor con el patrocinio de la ARL Positiva, con el fin de seguir motivando la realización de las jornadas de pausas activas y el autocuidado. Inició en marzo 2018 y se llegaron a realizar 49 jornadas (autocuidado, pausas activas y sensibilizaciones) a los funcionarios de planta y contratistas.	El personal tiene mayor conocimiento sobre el autocuidado, tips de prevención, hábitos saludables en alimentación e higiene postural, sobre los cuales se ha continuado sensibilizando logrando un hábito de autocuidado en el día a día. Los servidores tienen mayor conocimiento del protocolo a seguir, lineamientos y buenas prácticas que deben adquirir para garantizar la disminución de accidentalidad en la territorial.
Fortalecer la cultura del uso de las Herramientas de DANENET (SIGI - ISolución).	Realización de campañas de sensibilización, para maximizar el uso de las herramientas que ofrece DANENET (SIGI - ISolución). Realización de jornadas mensuales a partir del mes de marzo 2018, en total se realizaron 19 campañas por medio virtual (correo electrónico y presencial, teórico practico) a cada funcionario de planta y contratistas presentes en la sede, con el fin de motivar el uso de la herramienta DANENET, en la consulta de nuevos documentos y permanente actualización de formatos en ISolución.	Se logró que los funcionarios de planta y contratistas participaran e ingresaran con más frecuencia a la plataforma de DANENET, con el fin de entregar los informes, reportes y formularios en las versiones actualizadas, evitando reprocesos e incentivando la política de cero papel (ahorro de recursos).
Dirección Territorial Noroccidente - Medellín		
Implementación de auditorías internas de Gestión a la plataforma ISOLUCIÓN y las TRD de la territorial.	La Territorial Noroccidental implemento una serie de auditorías internas de gestión, como medida de autocontrol, tanto en sede como subsele, cuatro (4) por mes, las cuales contribuyeran a garantizar la aplicación adecuada de los procedimientos establecidos por la entidad para los diferentes procesos, así como el uso debido de los formatos autorizados en la plataforma de ISolución.	Durante la vigencia se realizaron 48 auditorías internas de gestión a la plataforma ISolución y las TRD de la territorial, lo que contribuyó de manera significativa a minimizar los riesgos de hallazgos ante una auditoría de calidad en la Territorial, o de auditorías internas y externas que se le realicen a la entidad a través de la Territorial.
Sensibilizaciones permanentes a todos los funcionarios de la Territorial, tanto en sede como Subsele, garantizando la atención oportuna de PQRSD que se requirieron a la Territorial.	Durante la vigencia 2018, la Territorial realizó de manera permanente, una serie de sensibilizaciones a todo el personal, tanto en sede como subsele, con el fin de garantizar la atención oportuna de todos los PQRSD	Se atendieron un total de 1,102 PQRSD, los cuales fueron respondidos en su totalidad, de manera oportuna dentro de los términos de ley, hecho que minimizo los riesgos de posibles sanciones, tanto en materia fiscal, administrativa o disciplinaria a la entidad.

Logros 2018	Descripción de la gestión	Impacto
Acercamiento con las comunidades pertenecientes a las Juntas de Acción Comunal por medio de información estadística de su interés	El acercamiento se ha dado por dos mecanismos: el primero fue un derecho de petición ingresado a la territorial, en el cual se dio respuesta al requerimiento y adicionalmente se llevó la información de la entidad y algunas investigaciones; el segundo se ha realizado por medio de invitaciones a Juntas de Acción Comunal para acceder a su espacio y presentar la información estadística.	Fomento de la cultura estadística en estos grupos poblacionales.
Dirección Territorial Norte - Barranquilla		
Resultados sobresalientes en las coberturas operativas de la Encuesta Calidad de Vida 2018 en las zonas urbanas y rurales de la Territorial Norte, destacándose San Andrés y Providencia con (cobertura cercana al 125%) y el departamento del Atlántico (cobertura cercana al 125%).	En cada una de las etapas del operativo de la Encuesta Calidad de Vida 2018, el personal de campo (en su mayoría eran personas nuevas en la entidad) desarrolló las actividades de manera comprometida y responsable debido a que se llevaron a cabo varias estrategias de ejecución y seguimiento al operativo. En la etapa pre-operativa (convocatoria y selección de personal, entrenamiento y asignación de cargas de trabajo) se hizo énfasis en capacitar tanto al personal vinculado a la investigación como el personal de apoyo a la gestión sobre el objetivo de la ENCV 2018 y los diferentes operativos estadísticos que desarrolla el DANE a nivel país, de esta manera se garantizó que el personal de campo se apropiara de la investigación con el fin de sensibilizar de manera efectiva a los hogares. En el mismo sentido, durante el operativo se le hizo seguimiento y monitoreo diario y puntual a la recolección, manteniendo los indicadores de calidad y oportunidad. Asimismo, se aplicaron estrategias para ser más efectivos en el proceso de descarga de la información, envío de las copias de seguridad y actualización del DMC.	Con la información que recolecta esta investigación, el país podrá medir el nivel de bienestar de los hogares colombianos y obtener el Índice de pobreza multidimensional. 2. Su trabajo contribuye al conocimiento del nivel de bienestar de los colombianos y aporta a la reducción de la pobreza en el país.
Resultado histórico de la ejecución presupuestal logrando un 99,93% de ejecución	El trabajo mancomunado de los funcionarios de DANE Central y la Territorial Barranquilla permitió en el mes de diciembre cumplir con la meta de 99.93% de la ejecución presupuestal destacándose esta meta como la más alta lograda en los últimos años.	Cumplimiento al presupuesto y ejecución de los planes, Programas y proyectos establecido en el plan de acción en las metas establecidas.
Implementación de SECOP II	Se implementó la utilización de la plataforma de Colombia compra eficiente SECOP II para la contratación de servicios personales y adquisición de bienes y servicios en cumplimiento a la planeación, lográndose la articulación de SIGEP y SECOP II permitiendo que tengamos el 100% de las hojas de vida de los contratos de servicios personales en las dos plataformas.	Cumplimiento a normatividad y lineamientos de Colombia compra eficiente en materia de contratación estatal. Eficiencia en el proceso de contratación eliminándose reprocesos en la contratación de servicios personales.
Dirección Territorial Suoccidente - Cali		
Aportar al mantenimiento de la muestra de la EAC mediante el operativo Miniencuesta como propuesta de la sede Cali.	Buscar empresas como potenciales fuentes por observación directa en campo o mediante visita en municipios del Valle del Cauca y solicitud de base de datos a las Cámaras de Comercio. 2. Alimentar el directorio con las potenciales fuentes obtenidas por observación, visitas y listado de las 500 empresas más exitosas del Valle del Cauca publicado en revista por el diario El País de Cali. 3. Notificar 77 empresas	Fortalecimiento del Directorio estadístico de las encuestas económicas con énfasis en Comercio, el mantenimiento de la muestra como aporte desde la territorial a la EAC Nacional, fortalecimiento y calidad del directorio.

Logros 2018	Descripción de la gestión	Impacto
	vía correo electrónico adjuntando la plantilla Excel formulario Miniencuesta Sectores Económicos. 4. Analizar la información del formulario miniencuesta para determinar a qué sector económico pertenece para la inclusión en los directorios. 5. Crear en el aplicativo de la EAC a las empresas que cumplen con los parámetros de inclusión forzosa. 6. Enviar a Logística -Bogotá todos los formularios recolectados para la actualización de directorios estadísticos económicos y el archivo señalando las empresas que cumplieron parámetros para crear 25 fuentes en el próximo operativo de la EAC.	
Aumento el número de registros (promedio 3.000 toneladas mes) correspondientes a la carga de alimentos que ingresan al mercado de Santa Elena-Componente abastecimiento SIPSA	Ampliación de horarios de recolección y optimización del recurso humano	Mejorar la cobertura del componente abastecimiento SIPSA, en 2017 se registraban en promedio 17.000 toneladas mes de alimentos para consumo humano y en el 2018 se incrementó a 20.000 toneladas mes en promedio
Ejecutar al 99.9% los recursos presupuestales asignados para desarrollar los procesos misionales de la Territorial	Se realizó el análisis y validación de la programación presupuestal asignada por proyecto, componente y concepto de gasto, y se efectuaron las acciones que garantizaron la ejecución oportuna de los recursos. Se gestionó de forma oportuna los ajustes a la programación presupuestal, garantizando el cumplimiento de las metas de ejecución establecidas mensualmente. Se realizó la contratación cumpliendo con los plazos establecidos en los cronogramas de las diferentes investigaciones.	Cumplir con la política de gestión presupuestal y eficiencia del gasto público.

Fuente: DANE.

3.3 Secretaría General

Durante la vigencia 2018, las áreas que conforman la Secretaría General formularon y ejecutaron planes y proyectos que contribuyen al desarrollo integral y al logro de la excelencia del talento humano, la eficiente administración de recursos financieros, incentivar el uso responsable de los recursos y cuidado del medio ambiente, mejorar las condiciones físicas y de salubridad de las instalaciones, entre otros aspectos. A continuación, se describen algunas de las principales acciones realizadas por esta dependencia:

Logros 2018	Descripción de la gestión	Impacto
Control Interno Disciplinario		
Se efectuó la provisión de 634 cargos como resultado del proceso de selección	Se realizó la posesión de 571 servidores, con la respectiva verificación del perfil, afiliaciones a seguridad social,	Actualmente el 59% de los cargos de carrera (776 cargos), se encuentran provistos de manera definitiva

Logros 2018	Descripción de la gestión	Impacto
meritocracia desarrollado en conjunto con la CNSC en 2015. De los cargos provistos, 571 finalizaron el proceso de vinculación satisfactoriamente, es decir, el 90%, mientras que 63 personas se encuentran aún en periodo de prueba (10%).	<p>exámenes médicos de ingreso, procesos de inducción, entrenamiento en puesto de trabajo, concertación de compromisos, evaluación del desempeño en periodo de prueba y trámite para el registro en Carrera Administrativa.</p> <p>Como resultado del proceso de selección para 1011 cargos citados a concurso, 369 quedaron desiertos que corresponden al 36% del total de cargos ofertado. De estos, 246 cargos fueron declarados desiertos de manera previa a la conformación de listas de admitidos y 124 como resultado de la aplicación de las etapas eliminatorias</p>	como resultado del proceso de mérito. Lo anterior, implica una mayor disponibilidad del personal requerido para el desarrollo de los procesos de la entidad, así como una mayor estabilidad del personal y un mejor aprovechamiento de las capacidades del recurso humano en la entidad.
Como parte del Plan de Desarrollo de Personal 2018, el DANE certificó a 1033 servidores y ocupó el tercer puesto a nivel nacional en la capacitación de Lenguaje Claro. De igual forma, se avanzó en la medición del Clima Laboral y en la documentación del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo, en ISolución.	Se incentivó permanentemente la participación de los servidores para el uso de la herramienta de aprendizaje habilitada por el DNP para mejorar competencias enfocadas al lenguaje claro con los ciudadanos. Por otro lado, se levantó un diagnóstico de la situación de la entidad frente al Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) y se subió la documentación reglamentaria en ISolución. Finalmente, para lograr la medición del Clima Laboral, el DANE desarrolló una alianza estratégica con la Caja de Compensación Familiar Colsubsidio, con el fin de reducir los costos de su aplicación.	Se contribuyó a la apropiación de conocimientos básicos por parte de los funcionarios para mantener una comunicación verbal y corporal asertiva con el ciudadano, así como para mejorar la elaboración de textos que facilite la receptividad y la comprensión de las ideas. Por su parte, con la documentación del Sistema de Gestión de SST, y los resultados del Clima Laboral, se espera intervenir los factores de riesgos sobre la salud mental y física de los servidores.
Se realizó la recuperación de cartera por devolución de pagos de incapacidades y licencias. Se depuró deuda presunta de AFP y EPS, desde 1994 hasta 2018.	<p>Se gestionó el recobro a las EPS dentro de los tiempos legales establecidos y la justificación correspondiente, lográndose el pago de más de doscientos millones de pesos.</p> <p>Se solicitó al archivo central, el escaneo de los pagos a seguridad social de las AFP desde el año 1994, soportes que sirvieron como evidencia de los pagos y aportes realizados a los fondos de pensiones y con los que se gestionó el certificado de Paz y Salvo.</p>	Se recuperaron cerca de 200 millones de pesos por recuperación de cartera. Para el DANE es importante realizar la depuración de la deuda presunta que corresponda a los aportes obligatorios pensionales del SGSS, considerando la cuantía de los montos y los intereses asociados a la deuda desde 1994. Soporte de ello son los certificados de Paz y Salvo por parte de Nueva EPS; Sanitas Salud y Sura EPS.
Administrativa		
Una sala amiga de lactancia para mujeres en funcionamiento	Durante el año 2017 se realizaron los primeros acercamientos con el GIT de Desarrollo de Personal para definir la disposición de espacios, y las condiciones mínimas de ambiente y equipamiento. Con la apropiación presupuestal realizada en el año 2018, se gestionó el proceso de contratación, dando inicio a la ejecución de la obra el 31 de agosto de 2018. Finalmente, la sala de lactancia para las servidoras del DANE se puso en servicio en el mes de diciembre de 2018.	En el marco de la resolución 2423 de 2018 del Ministerio de Salud y el Acuerdo 480 de 2011 del Concejo de Bogotá, el DANE puso en funcionamiento la sala amiga para las madres lactantes del DANE bajo condiciones de higiene, sepsia y dotación física, que les permita practicar la lactancia materna y garantizar los derechos de los recién nacidos al amamantarse.
Aprobación de las Tablas de Retención Documental -TRD- por parte del Archivo General de la Nación AGN	Aprobación y convalidación de las Tablas de retención documental (TRD), por parte del Archivo General de la Nación (AGN) para la organización de los archivos de la institución.	Permitirá mantener el control de la producción documental de la entidad y su conservación como patrimonio y activo de información, así mismo las TRD son fundamentales para clasificar y depurar los documentos que son de valor para la entidad, contribuyendo de esta manera a la optimización de los espacios físicos para su almacenamiento, y como control sobre el registro y la transferencia de la documentación.
Gestión y manejo integral de residuos peligrosos generados en el DANE.	<p>A través del contrato 823 de 2018 se realizó la gestión, manejo y adecuada disposición final de los residuos peligrosos que genera la entidad, en los que se incluye, agua contaminada con tinta, que son aquellos líquidos que provienen del lavado de las máquinas del proceso de impresión, estopas y trapos impregnados con tinta, luminarias fluorescentes, tóneres y cartuchos en desuso.</p> <p>Por medio del contrato 1051 de 2018 se realizó la recolección, transporte y disposición final mediante incineración, de los elementos de uso institucional que incluye chalecos, gorras y morrales, utilizados en el Censo</p>	Se recolectó y se realizó la disposición final mediante celdas de seguridad de 8593 Kg de residuos peligrosos relacionados con elementos contaminados con tinta. De igual manera se trasladaron e incineraron 17.430 Kg de residuos biosanitarios correspondientes a los kits utilizados en el CNPV. Lo anterior resulta importante ya que los mayores impactos al ambiente son generados por los residuos peligrosos, que exigen un manejo específico para su disposición final.

Logros 2018	Descripción de la gestión	Impacto
	Nacional de Población y Vivienda. Se entregaron piezas gráficas e instrucciones para la instalación de los contenedores de pilas usadas como parte del programa posconsumo "Pilas con el ambiente", en las sedes y subsedes de la entidad, para su recolección, entrega y adecuada disposición final.	
Control Interno Disciplinario		
Dar a conocer las diferencias entre la Oficina de Control Interno de Gestión y la Oficina Control Interno Disciplinario	A través de un sondeo, el cual se documentó con un video tipo entrevista, que fue publicado en la intranet del DANE.	Orientar a los funcionarios sobre las funciones de cada oficina; con el fin de que las quejas de carácter disciplinario sean presentadas en la oficina competente.
Fortalecimiento de los conocimientos de los funcionarios de la entidad en aspectos del régimen disciplinario.	Se realizaron 3 capacitaciones y se publicaron 5 piezas comunicativas a través de la intranet del DANE.	Incremento en el nivel de participación de los funcionarios a su vez se observó, la apropiación de aspectos relevantes del fundamento jurídico que sustenta el régimen disciplinario, lo anterior conforme a las diferentes inquietudes planteadas en la participación activa.
Financiera		
Aplicación de las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público - NICSP en DANE-FONDANE.	Dentro de las estrategias establecidas para el alcance del logro, se tuvo presente el ejercicio efectivo de capacitación y socialización a nivel nacional, la actualización del Manual de Políticas Contables Generales DANE-FONDANE y el análisis para elaboración y presentación de los Estados Financieros de Apertura y Estados Financieros DANE-FONDANE a la Contaduría General de la Nación-CGN bajo NICSP.	Elaboración y presentación de información contable y financiera bajo estándares internacionales, permitiendo facilitar la comprensión y comparación con otras entidades y países, así como aporte al prerrequisito para el ingreso de Colombia a la OCDE.
Fenecimiento de las cuentas DANE-FONDANE (vigencias 2016-2017) de acuerdo con la auditoría externa realizada por la Contraloría General de la República.	El logro se alcanza por la efectividad de capacitación permanente a funcionarios y colaboradores del Área Financiera en cuanto a gestión y buenas prácticas, la actualización de las herramientas del Sistema Integrado de Gestión Institucional, el mantener organizada y a disposición los soportes de la información financiera y el fortalecimiento de controles que garantizaron seguimiento a la ejecución de pautas claves al momento de elaborar y presentar la información financiera. Así mismo acatar las normas y lineamientos establecidos por los entes rectores y de control, resalta representativamente los resultados obtenidos.	Al ser un examen independiente, objetivo y confiable de la información financiera y presupuestal, permitió determinar que los Estados Financieros y su Presupuesto reflejan razonablemente los resultados u otros elementos que se reconocen, se miden y se presentan en los mismos.
Gestión de Compras Públicas		
Se adoptaron los lineamientos del SECOP II correspondiente a la publicación de los procesos contractuales de DANE-FONDANE 2018	Se capacitó a todos los abogados del área en el manejo del SECOP II, "Plataforma transaccional utilizada para la publicación de los Contratos, para lo cual se utilizaron los documentos y ayudas virtuales publicadas en la página de Colombia Compra Eficiente, y algunas capacitaciones presenciales.	Actualmente todos los procesos contractuales suscritos por DANE y FONDANE en la vigencia 2018, se encuentran disponibles para consulta abierta de la ciudadanía, garantizando el derecho que tienen las personas de acceder a la información pública obligatoria.
Se diseñó y aplicó un tablero de control para disponer de la información contractual de manera oportuna.	Se diseñó una hoja de cálculo, y se alimentó con la información contractual de los procesos suscritos en tiempo real. Posteriormente dicha base fue contrastada con la información reportada en el SECOP II con el fin de evaluar la consistencia de los datos.	Se cuenta con información actualizada y detallada de los procesos contractuales de la entidad suscritos en la vigencia 2018. Ello permitirá generar reportes con la oportunidad y rigurosidad requerida por los entes de control y la ciudadanía en general.
Se fortalecieron las competencias y habilidades de los enlaces de contratación para reconocer los documentos del proceso contractual.	Se capacitaron 20 personas en DANE Central y 14 funcionarios en las sedes territoriales respecto a la hoja de ruta y la lista de chequeo de los documentos requeridos para la contratación. De igual se prestó asesoría y acompañamiento ante las inquietudes de los enlaces sobre el proceso contractual.	Disminuir la ocurrencia de errores en la creación de los expedientes contractuales.

Fuente: DANE.

4. Administración de los recursos

4.1 Planta de personal del DANE

La planta del DANE está compuesta por 1.371 cargos, distribuidos así:

- 1.309 cargos de carrera que corresponden al 95,5%
- 62 cargos de libre nombramiento y remoción que corresponden al 4,5%

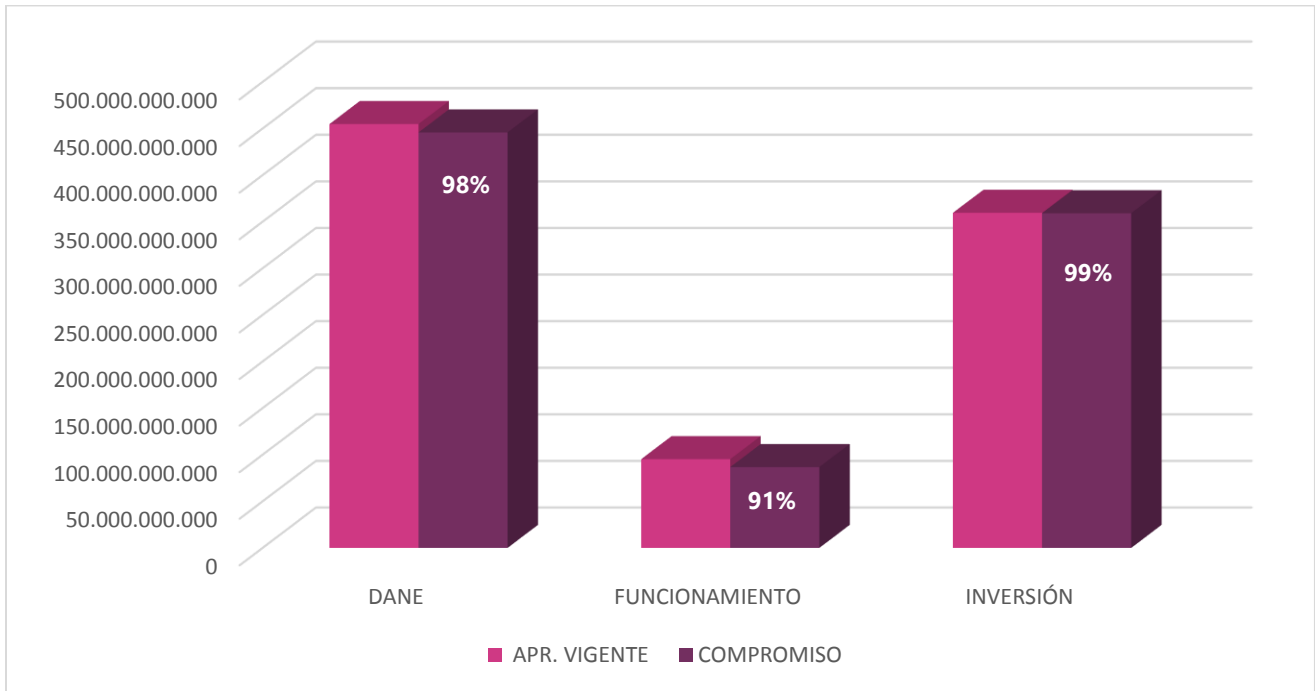
4.2 Gestión financiera

El presupuesto general del DANE para el 2018, fue de \$454.902 millones, conformado de la siguiente manera:

- Recursos de inversión por un valor de \$359.542 millones, equivalentes al 79% del presupuesto general, sobre los cuales se comprometió el 99,9% de los recursos.
- Recursos de funcionamiento por un valor de \$95.359 millones, iguales al 31% del presupuesto general, sobre los cuales se comprometió el 91% de los recursos

El DANE comprometió el 98% de su presupuesto general asignado por valor de \$445.823 millones.

Gráfico 1 Ejecución presupuestal DANE 2018

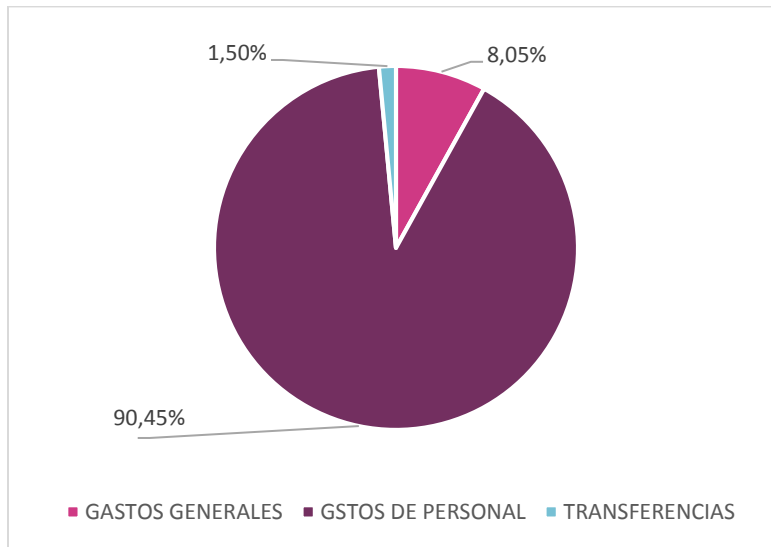


Fuente: DANE

Recursos por funcionamiento

Para el DANE del total del presupuesto por concepto de funcionamiento por valor de \$95.359 millones de pesos, el 90% corresponde a gastos de personal, seguido por el 8% en gastos generales.

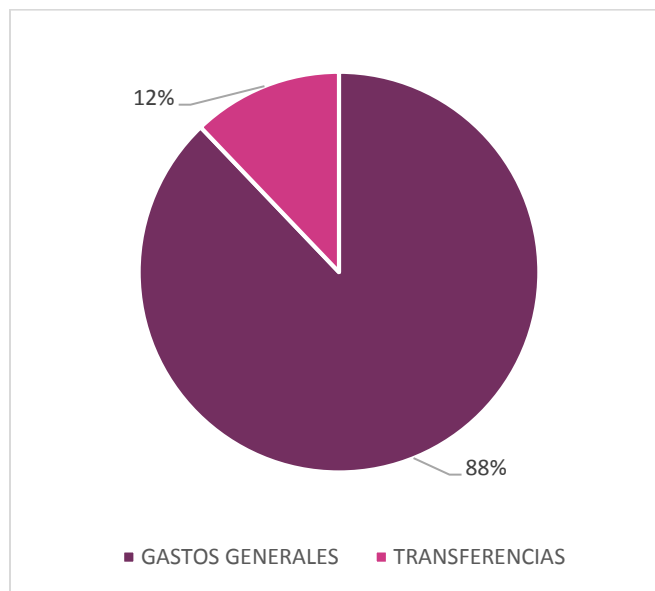
Gráfico 2 Distribución del presupuesto apropiado por funcionamiento -DANE vigencia 2018



Fuente: DANE

Por su parte del total apropiado por recursos de funcionamiento \$1.372 millones, los gastos generales para FONDANE, correspondieron al 88% durante la vigencia 2018

Gráfico 3 Distribución del presupuesto apropiado por funcionamiento -FONDANE vigencia 2018



Fuente: DANE

Tabla 3 Ejecución presupuestal de funcionamiento

DANE 2018 – (Cifras en millones de pesos)			
Tipo de gasto	Apropiado	Comprometido	% Compromisos
Gastos generales	\$7.664	\$7.644	99,7%
Gastos de personal	\$86.137	\$77.842	90,4%
Transferencias	\$1.433	\$1.221	85,2%
Total Funcionamiento	\$95.234	\$86.706	91%

Fuente: DANE.

Tabla 4 Ejecución presupuestal de funcionamiento

FONDANE 2018 (Cifras en millones de pesos)			
Tipo de gasto	Apropiado	Comprometido	% Compromisos
Gastos generales	\$1.206	\$163	13,5%
Transferencias	\$166	\$16	9,7%
Total Funcionamiento	\$1.372	\$179	13%

Fuente: DANE.

Tanto para el DANE como FONDANE, el mayor porcentaje de recursos comprometidos por funcionamiento correspondieron a gastos generales, que representan el 99.7% y el 13.5% respectivamente, del total apropiado por este concepto. Para el caso del DANE, el mayor monto de recursos comprometidos por funcionamiento fue el de gastos de personal, cuyo valor ascendió a un total de \$77.842 millones.

Gestión de la infraestructura

a. Adecuaciones locativas e intervención de la infraestructura

Ante la demanda de recursos humanos y tecnológicos requeridos para atender los nuevos compromisos y servicios públicos asumidos por el DANE, la entidad ha desarrollado estrategias de readecuación física, reforzamiento estructural y modernización de instalaciones, con el fin de asegurar las condiciones adecuadas para el trabajo de los servidores y colaboradores, así como ambientes seguros con base en los riesgos previsibles y obligaciones legales de la entidad. Con este propósito, se priorizaron las siguientes intervenciones dentro de las sedes del DANE que tuvieron un costo aproximado de \$253 millones de pesos:

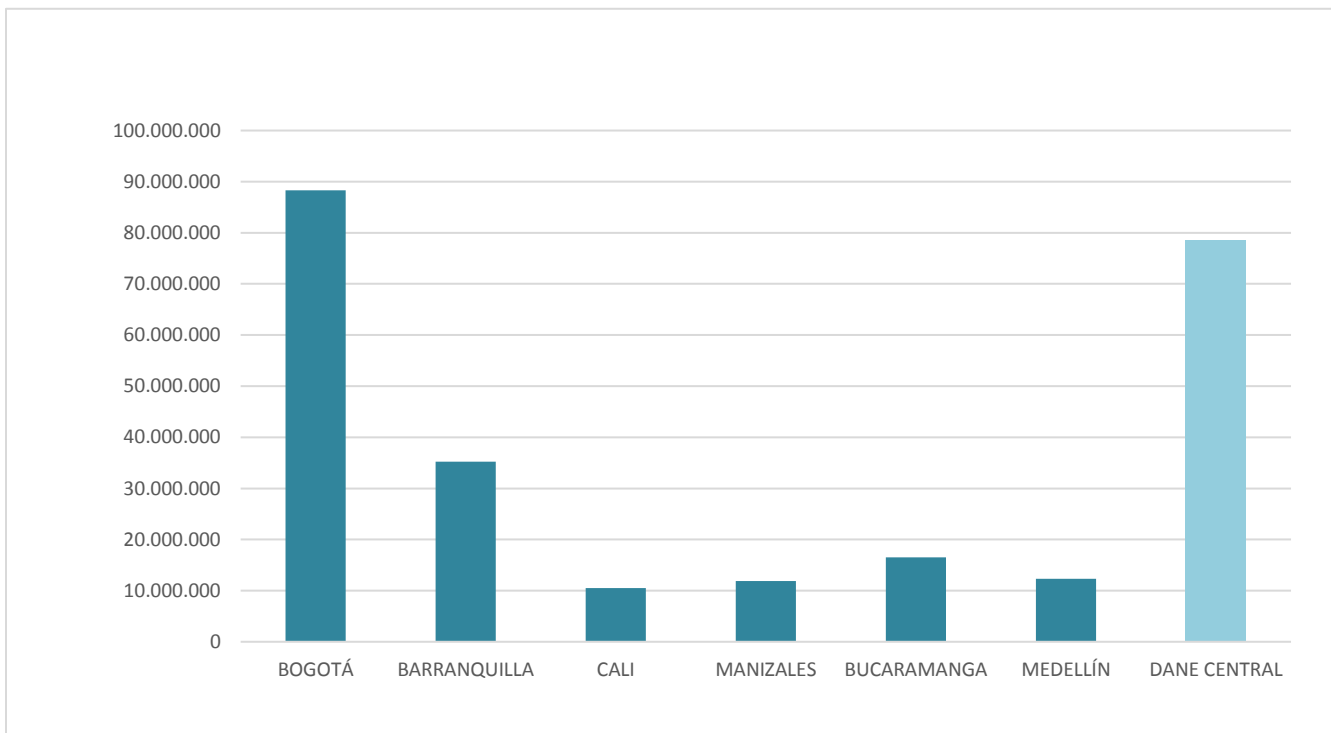
- Adecuaciones en la planta física del edificio de la sede principal del DANE, que incluyó la instalación de cubierta y barandas en vidrio templado en el área de bienestar del ala centro del primer piso, el cambio de las divisiones por deterioro en las duchas y vistieres de los baños del ala norte del primer piso, y el mantenimiento de la cubierta externa del hall del auditorio en el ala centro.
- Mantenimiento anual y preventivo de aires acondicionados, con el fin de garantizar óptimas condiciones para la realización de las labores misionales del DANE.
- Instalación de dos (2) aires acondicionados para la ciudad de Arauca de 24000 y 36000 BTU y dos (2) aires acondicionados para la ciudad Riohacha de 12000 BTUs.
- Recarga de los extintores en todas las sedes y subsedes del DANE.
- Instalación de puntos de red regulada y lógica en la subsede Florencia como consecuencia del cambio de sede por terminación del contrato de comodato con el Instituto Geográfico Agustín Codazzi –IGAC.
- Seguimiento a la instalación de una subestación eléctrica para la sede de Barranquilla como copropietarios del edificio.
- Instalación de 140 luminarias de tecnología tipo LED con el objetivo de reducir el consumo de energía, considerando que este tipo de luminarias requieren un 92% menos de energía que las bombillas incandescentes y un 30% menos que las fluorescentes. La transición a luminarias LED y

fluorescente ha representado un ahorro diario del 47% en el consumo de energía eléctrica, que equivale a \$57.674 diarios, y en consecuencia un ahorro aproximado de \$1.730.209 al mes y de \$20.762.505 al año, que se ajustan a un retorno positivo.

- Como consecuencia de las lluvias presentadas en el mes de septiembre de 2018 los sistemas de drenaje rebozaron su capacidad y las bajantes sufrieron taponamiento, provocando la filtración de agua por los muros del edificio y el derrumbe de la perfilaría de cielo falso y de la red eléctrica. Lo anterior implicó efectuar reparaciones al cielo raso de DANE Central, que fueron cubiertas a través de las pólizas de aseguramiento.
- Adecuaciones internas para la ampliación de la cafetería de la sede central.

A continuación, se relacionan los costos agregados de las adecuaciones y reparaciones para cada una de las sedes del DANE:

Gráfico 4 Costo de adecuaciones y reparaciones vigencia 2018



Fuente: DANE.

Con el propósito de retirar definitivamente de los inventarios y de los registros contables aquellos bienes que cumplieron el ciclo de su vida útil y no pueden ser utilizados para la prestación del servicio, el DANE, mediante la Resolución 1478 de 2018 y la Resolución 3075 de 2018, dio de baja a 2.137 elementos, de los cuales la mayoría pertenecían al inventario de la sede central, de acuerdo con las tablas que se presentan a continuación:

Tabla 5 Bajas de inventario DANE

Baja I semestre 2018 resolución 1478 de 01/06/2018		
Unidad	Cantidad elementos	%
Central	745	56,61%
Bogotá	295	22,42%
Bucaramanga	113	8,59%
Cali	83	6,31%
Barranquilla	80	6,08%
Total	1.316	100%
Baja II semestre 2018 resolución 3075 de 19/12/2018		
Etiquetas de fila	Cantidad elementos	%
Bogotá	323	39%
Bucaramanga	88	11%
Cali	40	5%
DANE central	247	30%
Medellín	123	15%
Total general	821	100%

Fuente: DANE.

b. Gestión ambiental

Como parte de los compromisos del DANE con el control de factores generadores de impactos negativos al medio ambiente y el aprovechamiento de los recursos naturales involucrados en los procesos institucionales, la entidad ha desarrollado tres líneas de trabajo, con un especial énfasis en la sensibilización y educación ambiental sobre el uso adecuado de los puntos ecológicos, el uso eficiente de recursos, la clasificación de residuos, y el uso de la bicicleta como medio de transporte sostenible, en los cuales participaron cerca de 611 colaboradores en 2018.

Imagen 1 Campañas cuidado del medio ambiente.



Se adelantó una campaña de sensibilización dirigida a cambiar los hábitos para el cuidado del agua, en la que participaron cerca de 281 servidores, y se generaron piezas gráficas relacionadas con el uso adecuado del recurso hídrico.

Imagen 2 Piezas gráficas campaña ahorro agua.



Fuente: DANE.

De igual manera, con el propósito de promover hábitos relacionados con el uso eficiente de energía en los puestos de trabajo, se generó infografía con *tips* y consejos sobre el uso del computador, el consumo de energía de otros dispositivos electrónicos, que fueron socializadas a través de la intranet y de los escritorios de los computadores.

Imagen 3 Piezas gráficas Campaña de ahorro de Energía 2018.



Fuente: DANE.

Dentro de la campaña realizada para reducir y optimizar el consumo de papel, se publicaron *tips* en la intranet de la entidad, y se entregaron contenedores de almacenamiento de papel en el DANE central para la recolección del papel impreso por una sola cara y otro para almacenar el papel impreso por ambas caras, con el propósito de promover la reutilización y el reciclaje del papel,

Imagen 4 Publicación Danenet entrega de contenedores Campaña Cero Papel

Todos en el DANE a participar en la campaña CERO PAPEL

Publicado: 12 Julio 2018 | Vistas: 145

★★★★★ Voto 5

El Área de Gestión Administrativa / GIT Infraestructura – Gestión Ambiental visitará cada una de las dependencias en DANE Central explicándoles esta campaña que hace referencia a los lineamientos de la política de cero papel en la administración pública. Ingrese para más información.

Reducir al mínimo el uso de papel, reutilizar o reciclar todo papel antes de desecharlo es la finalidad de esta campaña. Para ello el Área de Gestión Administrativa / GIT Infraestructura – Gestión Ambiental visitará cada una de las dependencias en DANE Central entregando a cada dependencia los contenedores de almacenamiento de papel que nos van a permitir depositar el papel reciclable, es decir el papel que se encuentre impreso o usado por una sola cara o por las dos caras.

Para lograr el éxito con nuestro medio ambiente mediante, es importante que los colaboradores DANE de cada área nos comprometamos a cumplir las siguientes condiciones:

- Mantener en orden el almacenamiento del papel
- Ubicar los contenedores en un lugar adecuado
- Realizar la correcta separación del papel usado a una sola cara y el usado por ambas caras del papel.

Adicional a los contenedores también se entregará un **mapamundi** en blanco y negro, tamaño medio pliego para ubicarlo en el área, con el cual se realizará el seguimiento y evaluación del cumplimiento de dichas condiciones, los días viernes cada veinte días, a continuación te relacionamos las fechas de visita:

1. Agosto 03 de 2018.
2. Agosto 24 de 2018.
3. Septiembre 14 de 2018.
4. Octubre 05 de 2018.
5. Octubre 26 de 2018.
6. Noviembre 16 de 2018.
7. Diciembre 07 de 2018.



Fuente: DANE.

Los resultados de esta campaña premiaron las dos primeras áreas de DANE Central que tuvieron el mejor desempeño respecto al reciclaje de papel. Los ganadores fueron el Área financiera y La Oficina de Control Interno.

c. Plan estratégico de seguridad vial

En cumplimiento a lo establecido en la Ley 1503 de 29 de diciembre de 2011 y reglamentada por el Decreto 2851 de 2013, el DANE a través de la resolución 3024 del 11 de diciembre de 2018, actualizó el Plan Estratégico de Seguridad Vial de la Entidad, en cada uno de sus 5 componentes (Fortalecimiento institucional, Comportamiento Humano, Vehículos Seguros, Infraestructura Segura y Atención a Víctimas), atendiendo las recomendaciones de la Superintendencia de Tránsito y Transporte, y cuya divulgación se realizó a través de la intranet el 17 de diciembre de 2018.

d. Gestión documental

Como parte de los avances de la gestión documental y en cumplimiento de los compromisos legales, el DANE gestionó la actualización de 55 tablas de retención documental ante el Archivo General de la

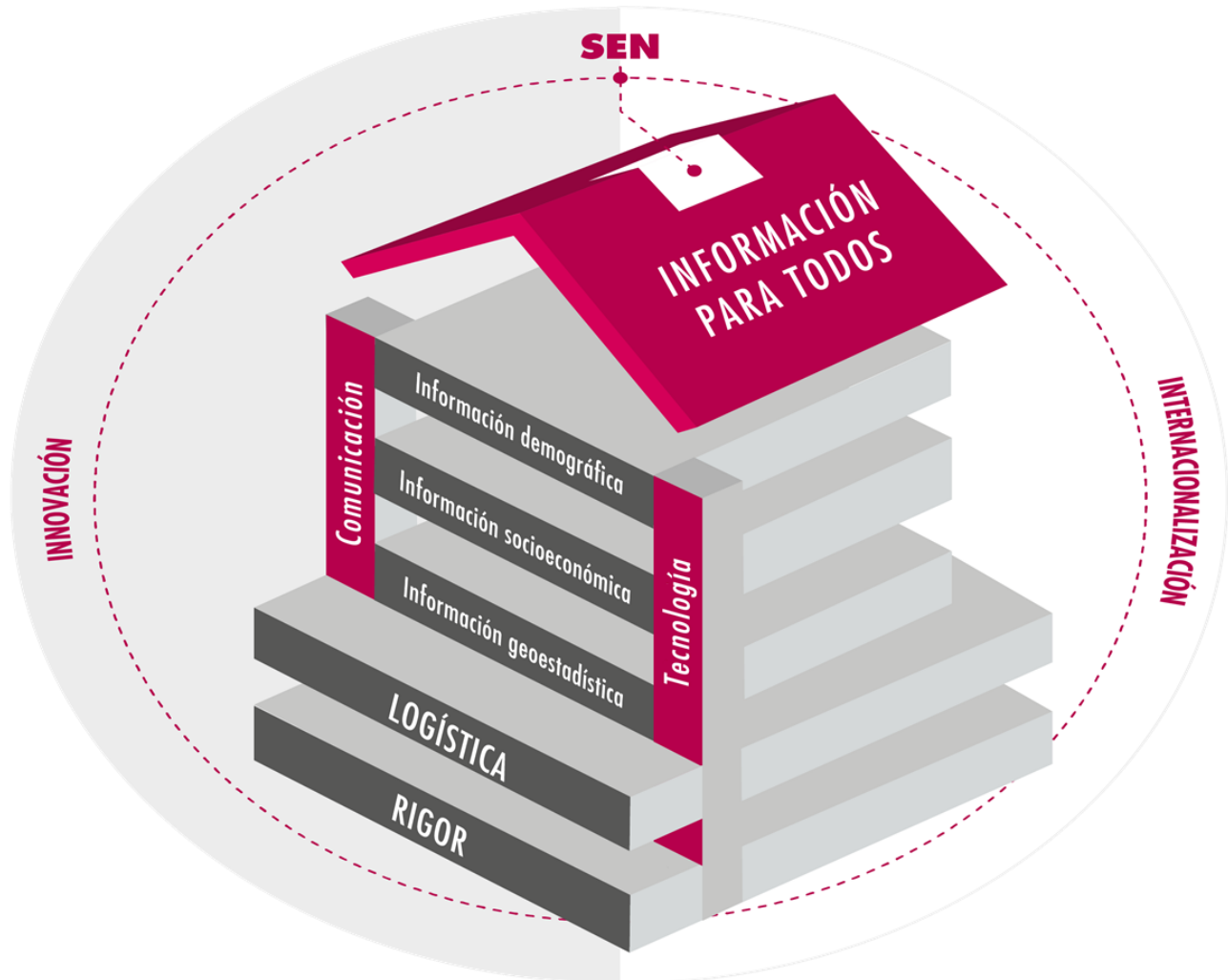
Nación, así como también aprobó y publicó los instrumentos de gestión archivística, que corresponden al Plan Institucional de Archivo –PINAR, Sistema Integrado de Conservación –SIC, Programa de Gestión Documental – PGD y el Cuadro de Clasificación Documental – CCD.

5. La nueva manera de hacer

Con el cierre del cuatrienio 2014-2018 y la conclusión de las metas propuestas, el DANE renueva su manera de *hacer*, construyendo sobre lo construido y concentrando la gestión de la entidad en reunir y organizar los datos que ayuden a resolver las problemáticas poblacionales, sociales, económicas y ambientales de la sociedad. Para esto el DANE se ha fijado: i) lograr el rigor estadístico, garantizar que la calidad de los procesos de la entidad se refleje en la exactitud y la precisión de la información que está presentando al país y al resto del mundo; ii) producir información y conocimiento de calidad, desarrollar procesos y tecnologías que permitan compartir este conocimiento hasta el *lugar* donde se va a emplear y generar competencias al interior del DANE para compartirlo y utilizarlo; y iii) llegar a los territorios y producir información local útil para enfrentar los desafíos de desarrollo, inclusión y equidad en el mediano plazo.

Esta nueva manera de *hacer* requiere que todo lo que se realice esté cimentado en la rigurosidad, y en medios y métodos adecuados (logística); sostenido por procesos de tecnología y comunicación estratégica; articulado en torno a información demográfica, información socioeconómica e información geo estadística; orientado a respaldar los procesos de toma de decisión públicos y privados; e inmerso en procesos constantes de innovación e internacionalización.

Imagen 5. La nueva manera de “hacer”



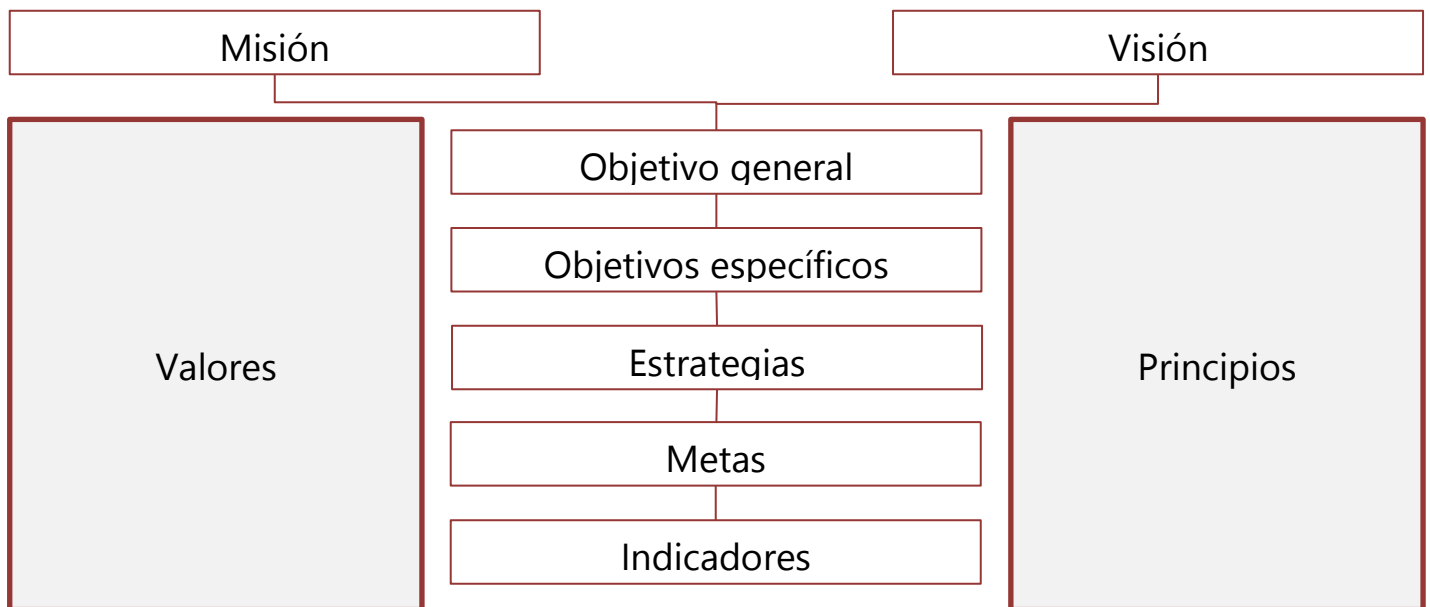
Fuente: DANE

5.1 Renovación del marco estratégico institucional 2019-2022.

El DANE determinó el horizonte de trabajo que orientará la gestión de la entidad para el cuatrienio, partiendo desde un ejercicio participativo con todos sus servidores, invitándolos a reflexionar sobre la comprensión de su propósito misional y el rol de la entidad dentro del país, así como su contribución con el Plan Nacional de Desarrollo “Pacto por Colombia, pacto por la equidad” 2019-2022.

El resultado de este trabajo se plasma en un marco estratégico renovado, construido de manera conjunta, con el fin de articular de manera efectiva las metas de la entidad con las necesidades que demanda el país en el desarrollo de un Estado Social de Derecho.

Imagen 6. Estructura del marco estratégico institucional 2019-2022.



Fuente: DANE

Misión

Planear, implementar y evaluar procesos rigurosos de producción y comunicación de información estadística a nivel nacional, que cumplan con estándares internacionales y se valgan de la innovación y la tecnología, que soporten la comprensión y solución de las problemáticas sociales, económicas y ambientales del país, sirvan de base para la toma de decisiones públicas y privadas y contribuyan a la consolidación de un Estado Social de Derecho equitativo, productivo y legal.

Visión

En 2022 el DANE habrá fortalecido la capacidad estadística nacional y será referente nacional e internacional de integridad, conocimiento apalancado en innovación y tecnología, buenas prácticas y altos estándares de calidad, en la producción y comunicación de información, para el fortalecimiento de la cultura estadística en Colombia.

Objetivo General

Fortalecer la capacidad estadística del DANE con atributos de rigor, pertinencia y calidad, así como la capacidad técnica e idoneidad de su capital humano, para consolidar en el mediano plazo una cultura estadística que contribuya al desarrollo, a partir del territorio.

Objetivos Específicos

- Asegurar la calidad estadística en procesos y resultados.
- Modernizar la gestión territorial del DANE.
- Fomentar el uso de la información estadística en la toma de decisiones públicas y privadas.
- Articular la producción de la información estadística a nivel nacional
- Mejorar el bienestar, las competencias y las habilidades de los servidores.

Estrategias

- Capacidad metodológica: contempla acciones integrales relacionadas con el diseño, producción, análisis, difusión y regulación de la información estadística.

- Cambio cultural: contempla acciones propias de transformaciones en el conocimiento, los comportamientos y las costumbres de los servidores del DANE respecto a la integridad, la transparencia, el cuidado de lo público y la información estadística.
- Accesibilidad: contempla acciones de innovación y tecnología orientadas a optimizar la atención de las necesidades de nuestros grupos de interés.
- Gestión pública admirable: contempla acciones relacionadas con la gestión del talento humano, el desarrollo del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, la incorporación de la calidad a la cadena de valor y los ajustes institucionales que se requieran.

Indicadores y metas

A continuación, se presentan las metas e indicadores que conforman el tablero de control del marco estratégico institucional 2019-2022, comprendido en el plan estratégico institucional.

Tabla 6. Metas e indicadores por objetivo específico

Objetivos Específicos	Indicador	Meta cuatrienio
Asegurar la calidad estadística en procesos y resultados.	Operaciones estadísticas con atributos de relevancia, oportunidad, exactitud y precisión fortalecidos.	> = 90%
Modernizar la gestión territorial del DANE.	Incremento en el resultado de la medición de la capacidad territorial.	80%
Fomentar el uso de la información estadística en la toma de decisiones públicas y privadas.	Grupos de interés que usan información estadística en sus programas, planes, proyectos, estrategias o políticas.	1 = 500 2 = Incremento del 30% 3 = Incremento del 100% 4 = Incremento del 50%

Objetivos Específicos	Indicador	Meta cuatrienio
Articular la producción de la información estadística a nivel nacional.	Generación de información estadística en proyectos de gran impacto a partir del uso de registros administrativos.	3 proyectos de uso
Mejorar el bienestar, las competencias y las habilidades de los servidores.	Aumento en el resultado de la Dimensión de Talento Humano del MIPG.	Aumentar 10 Puntos

Fuente: DANE.

Tabla 7. Metas e indicadores por estrategia

Estrategias	Indicadores	Meta cuatrienio
Capacidad metodológica.	Operaciones estadísticas nuevas o rediseñadas que atienden necesidades de los grupos de interés.	40%
	Índice de gestión de las direcciones territoriales sobre los operativos en campo.	95%
	Operaciones estadísticas que generan información estadística a nivel departamental o municipal.	5%
	Operaciones estadísticas del DANE certificadas para ser oficiales.	100%
	Operaciones estadísticas que utilizan información generada por los servidores para mejorar su metodología.	70%

Estrategias	Indicadores	Meta cuatrienio
Cambio cultural.	Operaciones estadísticas que implementan acciones de mejora en procesos y resultados.	66%
	Entidades productoras principales con planes de adopción de la guía de estándares de registros administrativos.	5
	Aumento en el resultado de la medición del clima organizacional y la estabilidad del talento humano.	70%
	Operaciones estadísticas evaluadas por los grupos de interés.	80%
Accesibilidad.	Operaciones estadísticas que publican indicadores de calidad en alguno de sus productos de difusión.	100%
	Nuevos canales de interacción con los grupos de interés.	2
	Operaciones estadísticas evaluadas que apliquen los 3 requisitos de difusión: metadatos, notas explicativas y canales de acceso.	66%
	Operaciones estadísticas que implementan buenas prácticas internacionales.	60%

Estrategias	Indicadores	Meta cuatrienio
Gestión pública admirable.	Aumento en las solicitudes de intercambio de conocimientos, misiones y eventos por entidades y organismos internacionales.	60%
	Direcciones territoriales con el total de roles provistos.	6
	Aumentar el conocimiento de los servidores respecto a la misionalidad de la entidad.	80%
	Operaciones estadísticas evaluadas que cumplen con el requisito de competencia de la NTC_PE10002017.	85%
	Nuevos productos y servicios que implementen investigación y desarrollo.	40%

Fuente: DANE.

Principios

- Legalidad: actuamos con estricto apego a la ley, las normas y los acuerdos.
- Equidad: reconocemos y valoramos las diferencias y en consecuencia tenemos la capacidad y disposición de ajustar nuestro proceder para garantizar un orden justo.
- Transparencia: hacemos público lo público.
- Cooperación: desempeñamos nuestra tarea de manera cooperativa y solidaria con plena conciencia de que hacemos parte de un todo y de que del trabajo colectivo surgen los mejores resultados.
- Integridad: nuestras acciones se corresponden con lo que predicamos y lo que predicamos con lo que pensamos.

Valores

- Compromiso: nos reconocemos servidores públicos, en toda la extensión de la palabra. Estamos en disposición permanente para comprender y resolver las necesidades de la ciudadanía y el gobierno.
- Excelencia: cumplimos los deberes, funciones y responsabilidades de la mejor manera posible, con atención, prontitud, destreza y eficiencia.
- Honestidad: actuamos con fundamento en la verdad, cumpliendo los deberes con rectitud y favoreciendo el interés general.
- Respeto: desempeñamos nuestro trabajo reconociendo, valorando y apreciando a las personas y sus distintos puntos de vista.
- Empoderamiento: promovemos tomadores de decisiones consientes de los efectos de las acciones y responsables de los resultados.